

AERDORICA S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di NJORD ADREANNA S.R.L. CON SEDE A MILANO

Sede in PIAZZALE SORDONI - 60015 FALCONARA MARITTIMA (AN)
Capitale sociale Euro 16.386.398,00 di cui Euro 11.386.398,00 versati
Codice fiscale e Registro Imprese di Ancona n. 00390120426 – Rea n. 59611

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2020

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2020 riporta un risultato negativo pari a Euro (2.286.066).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore aeroportuale, i servizi connessi al funzionamento dell'aeroporto Raffaello Sanzio e, quindi, opera come concessionario dell'Aeroporto delle Marche.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Falconara Marittima (An).

Principali fatti intervenuti nel corso dell'esercizio

Come già ampiamente illustrato nella nota integrativa, in data 14/08/2020 il Tribunale di Ancona, rilevata l'esecuzione di tutti i pagamenti nei confronti dei creditori ad eccezione di quelli irreperibili o i cui crediti, oggetto di contestazione, sono stati accantonati in apposito conto corrente, prende atto dell'avvenuta esecuzione del concordato preventivo depositato in data 14/02/2018 ed omologato in data 08/07/2019.

Nonostante il proseguimento del processo di risanamento, efficientamento delle infrastrutture aeroportuali e ristrutturazione già avviato nel corso del 2019, rafforzato con l'ingresso del socio Njord Adreanna S.r.l. e il connesso aumento di capitale sociale pari ad Euro 15.000.000, l'anno 2020 purtroppo è stato caratterizzato da un evento pandemico a livello mondiale, generato dal proliferare del contagio da virus Covid-19. Tale evento è stato definito dalla normativa di emergenza sanitaria nazionale quale fattispecie "eccezionale ed imprevedibile" (sussumibile nella "forza maggiore") e di grave turbamento per l'economia ai sensi dell'art.107 del Trattato dell'Unione Europea. Possiamo comunque dire che tali processi, seppur con un rallentamento causato dall'elemento pandemico, rappresentano il presupposto della procedura di ristrutturazione per poter condurre Aerdorica S.p.a. a ripristinare le redditività a lungo termine e ad una remunerazione del capitale proprio.

L'impatto sui valori dell'esercizio 2020 è ampiamente analizzato nei capitoli che seguono specificamente dedicati allo scenario di mercato, all'andamento economico e all'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Scenario del traffico aereo

L'anno 2020 è stato purtroppo caratterizzato dalla pandemia di Covid-19 che ha fortemente colpito l'industria del trasporto aereo, con effetti estremamente pesanti sul business aeroportuale globale. La pandemia di COVID-19 in corso ha portato a una crisi dei trasporti su larga scala con l'imposizione di restrizioni di viaggio e la sospensione dei voli nel tentativo globale di contenere la diffusione del virus. L'aviazione si è fermata quasi totalmente dal mese di marzo in seguito ai blocchi imposti in molti Paesi. In questo contesto, ACI World ha prodotto le ultime stime relative all'impatto sul traffico passeggeri. La crisi ha determinato una perdita di oltre 2,7 miliardi di passeggeri nel 2020 rispetto allo scenario di base previsto (previsioni pre-COVID-19 per il 2020), con un calo del 60% del traffico passeggeri globale (cfr. tabella 1). Il secondo trimestre del 2020 ha registrato le perdite peggiori con un calo globale dell'89,4% pari a più di 2,1

miliardi di passeggeri. Il mese di aprile ha registrato un calo del 94,4% rispetto allo stesso periodo del 2019. Si prevede che l'Europa e il Medio Oriente saranno le due regioni più colpite con un calo superiore al 70% rispetto allo scenario di base previsto. Nonostante la pandemia abbia avuto origine nell'area Asiatica, la stessa ha intrapreso la ripresa più velocemente delle altre regioni e ha chiuso il 2020 con un calo del 59,2%, trainata principalmente dall'economia cinese. Il traffico passeggeri globale nella prima metà del 2021 sarà fortemente influenzato dall'andamento della campagna vaccinale. Si prevede che il volume globale del traffico passeggeri per la prima metà del 2021 raggiungerà 2,2 miliardi, con un esiguo aumento del 20% rispetto allo stesso periodo del 2020. La seconda metà del 2021 vedrà un aumento molto più sensibile, raggiungendo oltre 3,5 miliardi di passeggeri, ovvero più del doppio del volume di passeggeri dello stesso periodo nel 2020. Il traffico internazionale di passeggeri ha continuato ad essere praticamente inesistente nella seconda metà del 2020 a seguito del "Great Lock-down" di aprile. Il volume internazionale dei passeggeri rimarrà debole nella prima metà del 2021, ma registrerà un sostenuto incremento nella seconda metà dell'anno, grazie al considerevole aumento delle vaccinazioni e alla conseguente riduzione delle restrizioni di viaggio. Il traffico domestico si sta riprendendo più rapidamente del traffico internazionale. Paesi come Cina e Russia sono già tornati ai livelli del 2019.

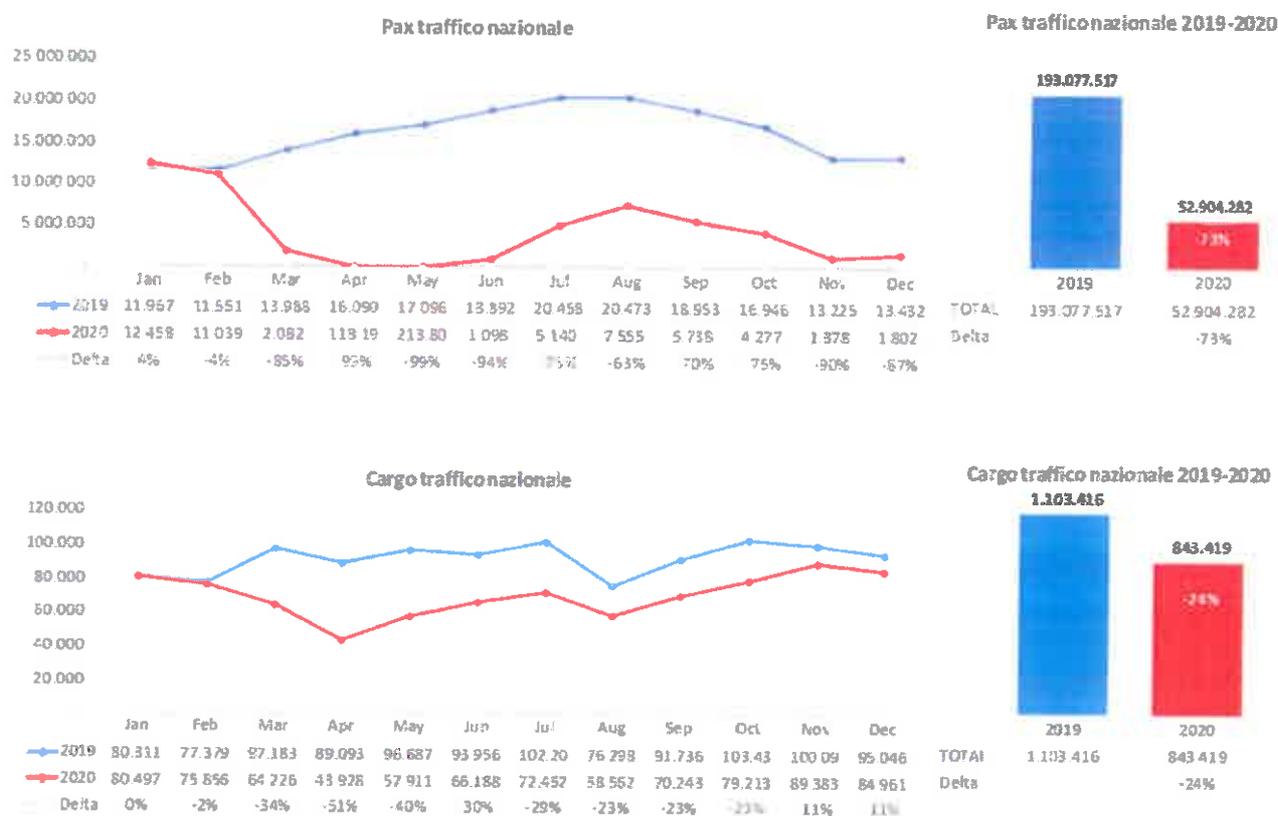
Tabella 1: L'impatto della crisi covid-19 sul traffico passeggeri trimestrale per regione (2020, arrotondato in milioni di passeggeri) Fonte ACI World

Regione	Q1	Q2	Q3	Q4	2020
Baseline prevista (pre-COVID-19)*					
Africa	56	58	68	62	244
Asia-Pacifico	858	850	876	878	3,463
Europa	494	666	770	560	2,490
America Latina-Caraibi	175	167	179	177	698
Medio Oriente	96	91	100	93	380
Nord America	477	543	552	519	2,092
Mondo	2,156	2,375	2,545	2,289	9,366
Stimato nell'ambito del COVID-19**					
Africa	46	1	11	16	74
Asia-Pacifico	545	152	305	412	1,414
Europa	379	25	212	112	728
America Latina-Caraibi	151	10	38	68	266
Medio Oriente	81	4	16	11	112
Nord America	386	59	155	160	760
Mondo	1,588	251	737	823	3,355
Riduzione					
Africa	-10	-57	-57	-45	-169
Asia-Pacifico	-313	-698	-571	-467	-2,049
Europa	-114	-641	-558	-448	-1,762
America Latina-Caraibi	-24	-157	-141	-109	-431
Medio Oriente	-15	-87	-84	-82	-268
Nord America	-91	-484	-397	-359	-1,331
Mondo	-568	-2,124	-1,808	-1,467	-6,011
Variazione in %					
Africa	-17.8%	-97.4%	-84.0%	-73.8%	-69.5%
Asia-Pacifico	-36.4%	-82.1%	-65.2%	-53.1%	-59.2%
Europa	-23.2%	-96.3%	-72.5%	-80.0%	-70.8%
America Latina-Caraibi	-13.9%	-94.1%	-79.0%	-61.5%	-61.8%
Medio Oriente	-16.1%	-96.0%	-84.0%	-87.8%	-70.6%
Nord America	-19.1%	-89.1%	-71.9%	-69.2%	-63.6%
Mondo	-26.3%	-89.4%	-71.1%	-64.1%	-64.2%

Secondo lo scenario di base, il traffico passeggeri globale dovrebbe riprendersi ai livelli del 2019 nella seconda metà del 2023, principalmente trainato dal recupero del traffico passeggeri domestico.

La situazione in Italia non si discosta molto da quella mondiale e il trend positivo che stava caratterizzando da un decennio il panorama del trasporto aereo italiano si è bruscamente interrotto. Nei mesi precedenti alla pandemia, l'Istat aveva previsto un numero di passeggeri trasportati pari a 17,9 milioni nel solo mese di maggio 2020, un valore che sarebbe dovuto salire a 21 milioni in agosto. La pandemia ha invece disatteso le aspettative. Nei mesi del lock-down primaverile il calo del numero di passeggeri sui voli aerei rispetto al 2019 è stato netto. Complice l'avvio della "Fase 2", a maggio si è registrato un modesto aumento del traffico passeggeri rispetto ad aprile, anche se è stato comunque raggiunto un calo del 98,7% in confronto a maggio 2019. Nei mesi successivi, questo gap si è ridotto: a giugno si è registrata una diminuzione del 94,2% dei passeggeri rispetto allo stesso mese del 2019, mentre a luglio e agosto questa percentuale è scesa rispettivamente a -74,9% e -63,1%. Il periodo estivo ha quindi fatto registrare un aumento del traffico aereo, grazie all'alleggerimento delle restrizioni sugli spostamenti. A settembre, inoltre, con la ripresa delle scuole e delle attività lavorative, i numeri del traffico aereo sono tornati a diminuire, con un calo percentuale rispetto all'anno precedente pari al 69,7% a settembre e al 74,8% a ottobre.

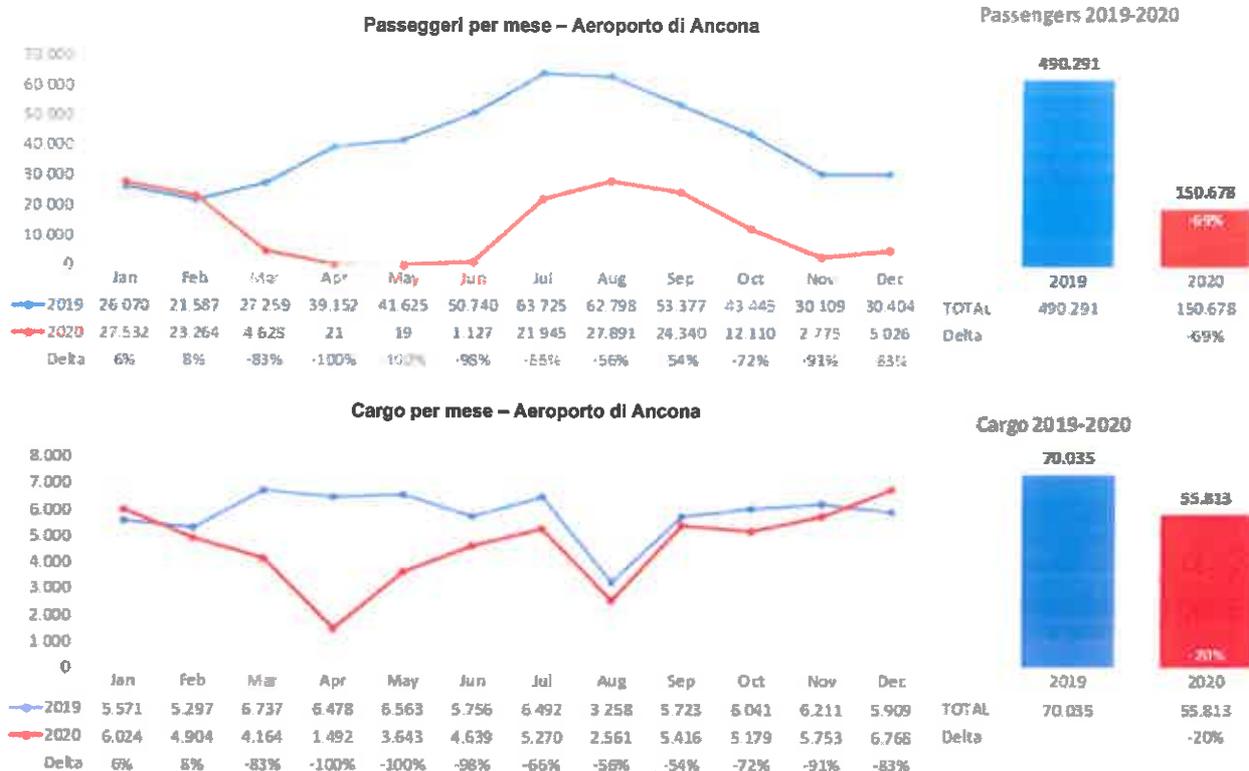
Guardando poi al dato complessivo, in Italia il numero dei passeggeri nel periodo gennaio-dicembre 2020 ha subito un calo del 72,6% rispetto al 2019. Per quanto riguarda il traffico cargo, la perdita è stata nettamente inferiore attestandosi complessivamente al 23,6%.



Traffico Avio aeroporto delle Marche

L'aeroporto di Ancona rispecchia la situazione generale degli aeroporti italiani, con una perdita di passeggeri totale pari al 69,2% rispetto al 2019.

Anche il settore cargo ha risentito degli effetti della pandemia seppur in maniera inferiore rispetto al traffico passeggeri. Nel settore cargo gli aeroporti italiani hanno registrato globalmente una perdita del 23,6%, mentre l'aeroporto di Ancona si è attestato su un calo del 20,5%.



Mentre il Direttore Generale della IATA prevede a livello europeo un aumento del traffico aereo del 13% nel 2021 rispetto al 2020, le prospettive di ripresa dell'aeroporto di Ancona, invece, risultano sicuramente migliori rispetto a quanto previsto dalla IATA grazie prevalentemente a:

- la pubblicazione di due bandi regionali. Nello specifico, la Regione Marche ha pubblicato due bandi destinati alle compagnie aeree: il primo bando prevede un contributo ad ogni compagnia aerea per un tetto massimo di € 800.000,00 qualora la stessa dimostri di aver registrato una perdita di almeno il 25% dei ricavi rispetto al 2019; il secondo bando, invece, è destinato alle compagnie aeree che decidano di investire sull'aeroporto di Ancona aprendo nuove rotte. Alla scadenza dei termini per la presentazione delle domande (01/03/2021) ben sei compagnie hanno presentato domanda per aver accesso ai contributi.

Ryanair: Londra, Niederrhein, Charleroi
 Volotea: Catania, Palermo, Cagliari, Olbia
 Lufthansa: Monaco
 Vueling: Barcellona
 Air Dolomiti: Berlino e Düsseldorf
 Tayanjet: Varsavia e Bucharest

Non Avio aeroporto delle Marche

Anche il settore non avio ha chiaramente registrato una contrazione dei ricavi a causa della pandemia di Covid 19, visto che l'andamento delle varie attività commerciali dipendono indissolubilmente dall'andamento del traffico aereo. Nello specifico, avendo registrato nella maggior parte dell'anno un calo notevole del traffico (fino alla totale cancellazione dei voli passeggeri nei mesi del lock-down), da un lato sono stati di fatto quasi azzerati i ricavi variabili dei sub-concessionari, dall'altro la società si è trovata nella condizione di dover ridurre notevolmente i canoni di subconcessione. Ciò ha riguardato tutte le attività commerciali in aeroporto ivi comprese le società di noleggio auto. Oltre alla contrazione dei ricavi rispetto ai contratti in essere, Aerdorica non ha potuto svolgere la propria attività di sviluppo commerciale: era ad esempio prevista l'apertura di un nuovo punto vendita di abbigliamento ma, a causa della pandemia e della conseguente riduzione del numero di passeggeri, l'azienda interessata ha preferito rimandare l'apertura. Il forte calo del numero di passeggeri ha determinato anche una notevole riduzione dei ricavi legati alla pubblicità presso l'aeroporto visto che la stessa è legata al numero di contatti che riesce a generare. Anche i ricavi provenienti dal parcheggio sono risultati in forte calo ma la società ha utilizzato il periodo di assenza

di traffico per installare un nuovo sistema e rivedere completamente la viabilità aeroportuale: sono state implementate 4 aree di parcheggio quali P1 – sosta breve, P2 – sosta lunga, Kiss & Fly e Parcheggio Staff; ciò comporterà, nel momento della ripresa del traffico, un deciso aumento dei ricavi derivanti dal parcheggio ed una razionalizzazione della sosta in area aeroportuale. Le subconcessioni avio, ad eccezione di quella inerente alla fornitura di carburante, non hanno subito forti riduzioni di ricavi in quanto indipendenti dall'andamento del traffico passeggeri. I ricavi legati alla subconcessione della fornitura del carburante, invece, sono fortemente calati in quanto dipendono indissolubilmente dal numero di movimenti delle varie compagnie aeree che appunto sono diminuiti del 40%. Merita una menzione il checkpoint per l'effettuazione dei tamponi, installato presso il Terminal Arrivi ed accessibile non solo ai passeggeri ma anche all'utenza esterna: oltre ad offrire un supporto fondamentale al territorio nello screening di massa, ha rappresentato una risorsa economica importante per Aerdorica. Al fine di presentarsi in una veste nuova, Aerdorica ha inoltre deciso di dedicarsi al rifacimento del proprio sito web visto che l'attuale risulta obsoleto ed inefficace.

Analisi dei risultati reddituali e della struttura patrimoniale

Nel seguito si propongono i consueti schemi di analisi e riclassificazione, oltreché indici di valutazione, la cui lettura ed interpretazione non può però prescindere da un corretto inquadramento nell'ambito di un contesto di ristrutturazione per crisi aziendale, tramite procedura concorsuale di concordato preventivo, che di fatto, nonostante l'avvenuta conclusione per omologa nel mese di luglio 2019, ha protratto i suoi effetti fino ai primi mesi del 2020.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi, in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Valore della produzione	4.445.039	7.305.324	7.023.313
Margine operativo lordo	(2.401.068)	(3.778.698)	(9.087.308)
Risultato prima delle imposte	(2.247.414)	15.315.226	(8.560.294)

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Ricavi netti	2.454.378	5.666.226	(3.211.848)
Altri ricavi e proventi	1.990.661	1.639.098	351.563
Totale valore della produzione	1.990.662	4.445.039	(2.860.285)
Costi esterni	3.529.021	6.611.667	3.082.646
Valore Aggiunto	916.018	693.657	222.361
Costo del lavoro	3.317.087	4.472.355	1.155.268
Margine Operativo Lordo	(2.401.069)	(3.778.698)	1.377.629
Accantonamenti e svalutazioni	208.762	3.420.867	3.212.105
Risultato Operativo	(2.609.831)	(7.199.565)	4.589.734
Proventi e oneri finanziari	362.417	22.514.791	(22.152.374)
Risultato Ordinario	(2.247.414)	15.315.226	(17.562.640)
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	(2.247.414)	15.315.226	(17.562.640)
Imposte sul reddito	(38.652)	(2.912.719)	2.874.067
Risultato netto	(2.286.066)	12.402.507	(14.688.573)
	31/12/2020	31/12/2019	Variazione

Di seguito le principali variazioni economiche:

Andamento dei ricavi

I ricavi caratteristici, pari ad Euro 2,4 milioni, sono in decremento rispetto al precedente esercizio per Euro 3,2 milioni, mentre le attività non avio sono in incremento in quanto recepiscono riduzioni di debiti/fondi da accordi con dipendenti e creditori sociali.

Anche i ricavi da parcheggi hanno registrato una contrazione di Euro 337.082 rispetto al precedente esercizio, per effetto di un sostanziale azzeramento dei volumi di traffico. A partire dal mese di giugno, grazie alla ripartenza dei collegamenti aerei, si è registrata una lieve ripresa.

Il 2020 per l'aeroporto delle Marche era iniziato con ottime prospettive di crescita, conseguenza di un processo di trattative commerciali intraprese dalla Direzione con le compagnie aeree, registrando un trend positivo in termini di traffico passeggeri gennaio (+5,6%) e febbraio (+7,8%). L'insorgere della pandemia, decretata dal DPCM dell'11 marzo 2020 e le successive restrizioni agli spostamenti tra le regioni e le nazioni, hanno interrotto bruscamente tale prospettiva, con pressoché azzeramento di ricavi nei mesi da marzo a giugno, con una riduzione del -96% rispetto ai dati del 2019 a causa della progressiva cancellazione dei voli sullo scalo e della chiusura della quasi totalità degli esercizi commerciali. A partire dal mese di giugno, grazie alla ripartenza dei collegamenti aerei, inizialmente con voli domestici e successivamente, a far data da luglio, verso destinazioni europee, si è registrata una lieve ripresa dei ricavi, per poi aggravarsi ulteriormente a partire dal mese di novembre.

Andamento dei costi

La comparazione del conto economico con l'esercizio precedente è resa difficoltosa dalla rilevazione nell'esercizio 2020 di costi di natura "eccezionale" conseguenti alla procedura di ristrutturazione e di trattative commerciali con compagnie aeree.

Costi per servizi

I costi variabili direttamente correlati all'andamento del traffico hanno subito una riduzione in ragione del calo registrato del traffico per il diffondersi della pandemia COVID 19. Al fine di ridurre l'impatto del calo dei volumi sulla redditività sono state messe inoltre in atto le seguenti misure:

- l'attivazione di azioni di efficientamento per ridurre l'impatto del calo dei volumi sulla redditività tra cui rinegoziazioni di contratti con i principali fornitori;
- rinegoziazione contrattuale dei contributi con la compagnia aerea Ryanair;
- moratoria dei canoni leasing fino al 31/01/2021 ai sensi dell'art.56 comma 2 del DL 17/03/2020, n.18 "Cura Italia" e del D.L. 14 agosto 2020 n.104 e, successivamente estesa al 30/06/2021 con Legge di Bilancio 2021;
- ridefinizione delle tariffe Tari applicate dal Comune di Falconara Marittima che ha portato un risparmio sostanziale; inoltre, la Società ha in corso ulteriore richiesta per un'agevolazione in seguito all'emergenza epidemiologica per un ridotto utilizzo delle aree aeroportuali.

Da rilevare che la Società, per la gestione di sicurezza dell'operatività, in ottemperanza alle normative vigenti correlate alla pandemia da Covid19, ha dovuto sostenere maggiori costi operativi direttamente connessi all'emergenza epidemiologica quali: acquisto di dispositivi di protezione individuali (mascherine e guanti), servizi di sanificazione, aggravio del costo del personale per attuare tutte le misure restringenti in materia di sicurezza passeggeri. Inoltre, anche nel periodo di azzeramento di traffico, la Società, per garantire l'operatività emergenziale sullo scalo, ha dovuto comunque sostenere dei costi sia operativi che del personale, che avrebbe potuto evitare.

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Margine primario di struttura	244.982	3.774.708	(49.176.087)
Quoziente primario di struttura	1,01	1,15	(0,93)
Margine secondario di struttura	6.229.853	9.448.112	(45.381.898)
Quoziente secondario di struttura	1,24	1,38	(0,78)

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020 era la seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	3.603.170	2.508.477	1.094.693
Denaro e altri valori in cassa	16.048	44.167	(28.119)
Disponibilità liquide	3.619.218	2.552.644	1.066.574
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	(12.521)	(452.191)	439.670
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	6.408	19.094	(12.686)
Debiti finanziari a breve termine	(6.113)	(433.097)	(426.984)
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.613.105	2.119.547	1.493.558
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	(984.848)		(984.848)
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	5.000.000	10.000.000	(5.000.000)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	4.015.152	10.000.000	(5.984.848)
Posizione finanziaria netta	7.628.257	12.119.547	(4.491.290)

Costo del personale

Il costo del personale ha subito una contrazione per effetto del ricorso agli ammortizzatori sociali che hanno portato ad un risparmio stimato pari ad Euro 860 mila.

Inoltre, il costo del personale recepisce oneri per il proseguimento della ristrutturazione organizzativa, in attuazione delle Direttive imposte dalla Comunità Europea. Nel corso del 2020 si è quindi riscontrata la fuoriuscita di n. 6 unità; tale processo di riorganizzazione si completerà nell'arco del 2021.

Accantonamenti e svalutazioni

In merito agli ammortamenti la Società si è avvalsa della facoltà concessa dall'art. 60, commi da 7-bis a 7-quinquies, del D.L. n.104/2020 c.d. "Decreto Agosto" che, per contrastare l'emergenza Coronavirus e l'impatto sui bilanci, ha previsto la possibilità di sospendere gli ammortamenti annuali dei beni materiali e immateriali. Per effetto di tale opzione, si è determinato un miglioramento del risultato netto sul conto economico, pari alle quote di ammortamento sospese (al netto della eventuale fiscalità differita) per Euro 1.107.527 (quote lorde).

La voce accantonamenti per rischi recepisce un accantonamento per Euro 207.519 inerente a contenziosi in materia del lavoro, destinato a fronteggiare oneri e rischi connessi al personale.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	155.293	27.789	127.504
Immobilizzazioni materiali nette	26.097.097	24.980.940	1.116.157
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	5.468	5.468	
Capitale immobilizzato	26.257.858	25.014.197	1.243.661
Rimanenze di magazzino	88.542	89.785	(1.243)
Crediti verso Clienti	761.251	1.422.123	(660.872)
Altri crediti	612.249	618.240	(5.991)
Ratei e risconti attivi	62.310	56.032	6.278
Attività d'esercizio a breve termine	1.524.352	2.186.180	(661.828)
Debiti verso fornitori	1.481.149	1.928.408	(447.259)
Acconti		12	(12)
Debiti tributari e previdenziali	1.308.175	1.713.416	(405.241)
Altri debiti	909.025	1.166.683	(257.658)
Ratei e risconti passivi	209.255	49.096	160.159
Passività d'esercizio a breve termine	3.907.604	4.857.615	(950.011)
Capitale d'esercizio netto	(2.383.252)	(2.671.435)	288.183
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	493.010	531.102	(38.092)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)	514.803	510.800	4.003
Altre passività a medio e lungo termine	3.992.210	4.631.502	(639.292)
Passività a medio lungo termine	5.500.230	5.673.404	(673.381)
Capitale investito	18.874.583	16.669.358	2.205.225
Patrimonio netto	(26.502.840)	(28.788.905)	2.286.065
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	4.015.152	10.000.000	(5.984.848)
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.613.105	2.119.547	1.493.558
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(18.874.583)	(16.669.358)	(2.205.225)

Come indicato nella nota integrativa, la posizione finanziaria netta è influenzata negativamente dalla contrazione delle attività per effetto della pandemia da Covid-19. D'altra parte gli effetti della ristrutturazione del debito hanno prodotto un effetto positivo sulla posizione finanziaria netta.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Liquidità primaria	2,51	2,76	0,04
Liquidità secondaria	2,54	2,78	0,05
Indebitamento	0,22	0,22	(2,17)
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,09	1,19	(0,90)

L'indice di liquidità primaria è pari a 2,51. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 2,54. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti. Non sussistono variazioni rispetto all'esercizio precedente.

L'indice di indebitamento è pari a 0,22. L'ammontare dei debiti è da considerarsi buono; i mezzi propri sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti. Non sussistono variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,09, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri, unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Non sussistono variazioni importanti rispetto all'esercizio precedente.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

In relazione alle partecipazioni di controllo e collegamento, meglio illustrate in Nota Integrativa, si evidenzia l'inesistenza di rapporti di sorta trattandosi di società/enti in liquidazione per cessazione attività o comunque del tutto inattivi.

In relazione, invece, alla società controllante NJORD ADREANNA S.R.L. CON SEDE A MILANO, che esercita inoltre l'attività di direzione e coordinamento su Aerdorica S.p.a., trattasi di normali rapporti di partecipazione societaria che non hanno compreso operazioni atipiche e/o inusuali e per i quali, alla data del 31/12/2020, si segnala la presenza di un credito di 5.000.000 di Euro per capitale sociale residuo da versare, regolarmente iscritto nella voce A) dell'attivo di Stato patrimoniale.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:	Acquisizioni dell'esercizio
Immobilizzazioni	
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	403.391
Attrezzature industriali e commerciali	578
Altri beni	365.469

Nel corso del 2020, con nota prot.37840 del 10/04/2020 l'Enac ha approvato il Piano Quadriennale degli Investimenti 2020-2023 e l'Aerdorica S.p.a., nonostante le difficoltà riscontrate a causa del diffondersi del COVID 19, ha avviato i primi importanti investimenti coerentemente a quanto pianificato. In tale ottica, sono stati effettuati investimenti mirati all'innovazione tecnologica, con l'acquisto e la messa in funzione di nuovi impianti e macchinari:

Sistema di controllo degli accessi e pagamento parcheggi

Nel 2020 è stato appaltato ed installato il nuovo "IMPIANTO AUTOMATICO DI GESTIONE ACCESSI PARCHEGGI" per regolamentare l'accesso e il pagamento della sosta nelle seguenti aree:

Parcheggio a raso (antistante l'aerostazione).

Parcheggio multipiano

Sosta breve (Kiss&Fly)

Parcheggio staff

Per ottimizzare la viabilità di accesso alle aree aeroportuali i flussi sono stati divisi in corsie riservate.

Il sistema utilizza la tecnologia di riconoscimento targa e accetta modalità di pagamento mediante carte di credito e bancomat ed è compatibile ad eventuali sistemi di pagamento Telepass e Paypal.

Sistema di supervisione impianti

Nel 2020 è stato avviato il progetto di sostituzione progressiva del sistema di supervisione impianti con l'obiettivo di riuscire ad ottimizzare i consumi attraverso il monitoraggio del funzionamento ed il controllo da remoto. Le attività svolte riguardano la migrazione al nuovo software Desigo CC, l'implementazione delle logiche di funzionamento, lo sviluppo dell'interfaccia grafica e la sostituzione della tecnologia per l'interfacciamento al sistema. L'intervento realizzato ha interessato nello specifico l'impianto di condizionamento e l'interfaccia per il comando dell'impianto di illuminazione.

Postazioni per screening temperatura

Per affrontare adeguatamente l'emergenza COVID -19, sono state acquistate due termocamere per effettuare lo screening temperatura e sono state installate su due distinte postazioni: presso il padiglione arrivi (sala riconsegna bagagli) ed al padiglione partenze (varco controlli di sicurezza). Tali strumenti, attraverso lo screening termico, rilevano e visualizzano il calore per identificare rapidamente le persone con una temperatura cutanea elevata e fungono da prima linea di difesa contro potenziali rischi di commistione con persone positive alla pandemia.

ETD

Nel corso del 2020 è stato acquistato l'ETD (Explosive Trace Detector-rilevatore di tracce di esplosivo) dalla ditta ALCA certificato da ECAC.

L'utilizzo di tale strumento è previsto come dotazione obbligatoria dalla normativa di riferimento e il rilevatore deve essere conforme con quanto previsto dalla normativa di riferimento (Reg. UE 1998/2015 e Decisione(C) 8005/2015 e ss.mm.ii. L'investimento è risultato necessario per sostituire il precedente ETD di proprietà di Aerdorica, modello che risulterà non conforme dal 1° Luglio 2021 (a seguito di proroga Enac).

In ambito di infrastrutture sono state eseguite numerose manutenzioni straordinarie, tra le quali:

Hangar

Interventi di manutenzione straordinaria su hangar a seguito di danni causati da eventi atmosferici eccezionali e la riparazione del meccanismo di apertura del portellone.

Impianto di illuminazione

Nel 2020 si è concluso l'investimento di sostituzione dei corpi illuminanti delle sette torri faro del piazzale di sosta aeromobili con fari a basso consumo energetico e ad alta efficienza (LED).

Segnaletica orizzontale area di movimento

Nel corso dell'anno è stato appaltato un contratto quadro per la realizzazione "lavori di manutenzione ed implementazione della segnaletica orizzontale su pavimentazione airside e landside" ed è stato eseguito il primo stralcio di lavori: segnaletica di turn pad sulla testata pista 22 e ripasso di parte della segnaletica dei piazzali di sosta aeromobili. L'intervento ha consentito la chiusura del rilievo relativo al Runway Turn Marking (DAAD LIPY 003) emerso durante l'iter di conversione del Certificato di Aeroporto al nuovo Regolamento EASA 139/2004.

Riqualfica bagni a servizio dei passeggeri

A seguito dei lavori di riqualfica su due blocchi bagni del padiglione partenze, nel 2020 è stato assegnato l'appalto per completare la ristrutturazione di tutti i blocchi dell'aerostazione a disposizione dei passeggeri sui padiglioni arrivi e partenze. L'intervento prevede l'ottimizzazione degli spazi e il rinnovo completo di tutti

i rivestimenti e gli accessori su modello dei bagni già completati e consentirà di ottenere un notevole miglioramento degli standard di qualità.

L'anno 2021 ha visto inoltre dare continuità ad importanti progettazioni di sviluppo e potenziamento dello scalo, che avranno compimento nel corso del 2021, quali:

- Progetto di riqualifica strutturale e funzionale del padiglione centrale del complesso delle aerostazioni Passeggeri – CPU con consegna progetto definitivo aprile 2021;
- L'assegnazione del nuovo Wayfinding tramite segnaletica statica e informazioni ai passeggeri digitali nelle aerostazioni passeggeri partenze e arrivi con fine dei lavori prevista per luglio 2021;
- L'inizio dei lavori di riqualifica della viabilità e l'ampliamento del parcheggio a raso antistante l'aerostazione passeggeri con fine dei lavori prevista per gennaio 2021;
- Inoltre nel 2020 sono stati avviati aggiornamenti ed implementazioni del sistema hardware e software per migliorare le prestazioni e semplificare i processi legati all'informativa ed alle attività caratteristiche del gestore che diverranno operative nel corso del 2021.

Mezzi di Rampa e loro manutenzione

Nel corso del 2020, pur con tutte le cautele e il contingentamento di molte attività a causa della pandemia in atto, sono proseguiti i lavori, tramite ditta esterna per la ristrutturazione e la rimessa in servizio di mezzi di rampa aeroportuali di proprietà Aerdorica che versavano in condizioni critiche.

Enac ha riconosciuto la validità degli interventi effettuati sulla flotta aziendale.

In particolare nel corso del 2020 sono stati ristrutturati:

- Trattori push back
- Ambulift
- Dollies
- Spazzatrice
- Mezzo Sollevatore
- 1 scala passeggeri
- 1 nastro bagagli

Sono inoltre stati acquistati, ed entreranno in flotta nel Q1 2021:

- 1 Muletto specifico per attività cargo usato, acquistato parzialmente tramite permuta di vecchi mezzi non più utilizzabili
- 1 Minibus (VW Multivan) per l'attività di trasporto passeggeri ed equipaggi dei voli di Aviazione Generale Executive

Con tali interventi si è mirato a mantenere e migliorare l'efficienza della flotta aziendale, tramite ripristini piuttosto che tramite sostituzioni, e si è deciso di incrementare la qualità dei servizi per l'Aviazione executive che continua ad assicurare la sua presenza in aeroporto, anche tramite un nuovo aeromobile, adibito anche ad aerotaxi e basato in hangar Aerdorica.

Il piano di investimenti prevede l'acquisizione di ulteriori mezzi di rampa per il periodo 2021-2023 già condivisi con l'Azionista di maggioranza e inclusi nella Scheda A del piano quadriennale consegnato ad ENAC

La nuova certificazione ai sensi del regolamento 139 e Sistema di gestione della sicurezza operativa (Aviation Safety)

Il Safety Management System (SMS) è un sistema avente come scopo primario la sicurezza delle operazioni (safety), con la finalità di garantire che le operazioni aeroportuali si svolgano nelle condizioni di sicurezza prefissate, valutandone periodicamente l'efficacia per correggere eventuali deviazioni e per perseguirne il miglioramento continuo.

Con l'entrata in vigore del Reg. (UE) 139/2014, il Safety Management System è diventato parte integrante del sistema di gestione operativa dell'Aeroporto, insieme al processo di Compliance Monitoring, che più specificamente garantisce la costante conformità alla normativa nazionale ed internazionale, nonché agli standard di settore.

Aerdorica S.p.a attua regolarmente i processi di verifica di conformità, gestione dei cambiamenti e di individuazione dei pericoli e monitora, valuta e mitiga costantemente i rischi legati alle operazioni, allo scopo di contenere il rischio al livello più basso possibile (ALARP- As low as reasonably practicable) attraverso l'esame delle performance registrate, delle segnalazioni ricevute, degli esiti dei programmi di auditing e di monitoring.

Nel corso del 2020, il Safety & Compliance Management System ha eseguito 12 audit di monitoraggio tra soggetti interni ed esterni, ha gestito 11 attività di change management di natura operativa ed infrastrutturale ed ha aggiornato l'hazard log dello scalo.

Nel corso dell'anno si sono svolti 12 meeting di safety e 4 esercitazioni di emergenza che hanno visto coinvolti tutti gli enti ed operatori aeroportuali.

Ai fini della certificazione di Aeroporto, con la realizzazione della segnaletica orizzontale di turn pad che consente al pilota di seguire una traiettoria per effettuare il contropista, è stata chiusa una non conformità che era emersa in sede di conversione del certificato di aeroporto alla nuova normativa europea.

Formazione personale

Il piano di formazione del 2020, correlato a quello del 2019, ha lo scopo di mantenere attivi i training obbligatori e rispondere alle nuove esigenze aziendali, al fine di favorire i processi di innovazione ed efficienza anche attraverso l'utilizzo di piattaforme e-learning (ove possibile) in un'ottica di contenimento dei costi.

Anche in virtù delle misure di prevenzione COVID 19, la maggior parte dei corsi sono stati svolti con modalità a distanza. Parte della formazione svolta è stata realizzata anche attraverso l'utilizzo dei fondi interprofessionali (Fondimpresa) ai quali l'azienda ha aderito, e che hanno coperto in parte i costi di docenza e svolgimento.

Particolare attenzione è stata posta alla formazione prevista dalla normativa a livello europeo, garantendo l'implementazione dei programmi di addestramento nonché la gestione dei corsi effettuati, sia iniziali che recurrent.

Elenco corsi effettuati nel 2020:

- DGR REFRESH (sviluppato in modalità e - learning ed in presenza durante tutto l'anno in base alla categoria e alle date di scadenza)
- DE/ANTI ICING REFRESH (in data 12/11/2020 parte teorica e in data 16/12/2020 parte pratica tutto in presenza)
- BCU REFRESH (sviluppato in modalità e - learning tra Novembre e Dicembre 2020)
- ADDETTI ANTINCENDIO REFRESH (in data 28/12/2020 in presenza)
- FORMAZIONE PERIODICA PRATICA SECURITY (Giugno 2020)
- CORSO BASE PIATTAFORME DI LAVORO ELEVABILI (Ottobre 2020).

Salute e sicurezza sul lavoro

Lo scopo della relazione è quello di analizzare lo stato di applicazione delle normative in materia di salute e sicurezza sul lavoro ed in particolare gli adempimenti del D.Lgs. 81/08, al fine di esaminare le problematiche della sicurezza nelle attività di gestione della struttura aeroportuale.

Documento di Valutazione dei Rischi (DVR)

Gli argomenti interessano lo stato generale d'applicazione delle norme di salute e sicurezza, individuate ed evidenziate nel Documento di Valutazione dei Rischi, aggiornato con data certa al 22 dicembre 2020, le misure che hanno trovato attuazione nel corso dell'anno 2020 e quelle che saranno successivamente oggetto di interventi.

Nella stessa data del 22 dicembre 2020 si è svolta la riunione periodica ai sensi dell'art. 35 del D.Lgs. 81/08.

Organizzazione aziendale

L'organizzazione aziendale della sicurezza risulta consolidata con l'attribuzione di tutti i ruoli e le funzioni previste dal D.Lgs. 81/08, ed in particolare:

Datore di lavoro delegato direttamente dal C.d.A. e che svolge anche la funzione di dirigente;

Preposti incaricati dal Datore di lavoro nelle figure dei Post Holder della società di gestione dell'aeroporto Internazionale delle Marche di Ancona-Falconara;
 Servizio di Prevenzione e Protezione organizzato con le figure, nominate dal Datore di lavoro, del Responsabile del S.P.P. (esterno) e di un Addetto al S.P.P. (interno).
 Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza, eletto direttamente dai lavoratori.
 Medico competente, nominato dal Datore di lavoro, per la gestione della sorveglianza sanitaria obbligatoria.

Appalti (art. 26 del D.Lgs. 81/08)

Tutti i lavori in appalto più significativi sono gestiti dal Servizio di Prevenzione e Protezione con la redazione del Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenza (DUVRI), con un sopralluogo preliminare congiunto con gli appaltatori nell'area dei lavori ed un primo verbale di coordinamento e cooperazione di inizio lavori tra le parti interessate.

Un ulteriore approfondimento e completamento degli adempimenti relativi all'art. 26 dovrà essere fatto per tutte le attività minori e le concessioni che variano continuamente all'interno dell'aeroporto.

Lavoro notturno

La programmazione annuale del lavoro notturno, valutata mediamente in circa 50 turni composti da un impiegato di scalo, non determina attività con obbligo del controllo sanitario (Aeroporto chiuso dalle ore 00:00 alle ore 06:00 dal lunedì al sabato tranne nei casi di attivazione dei piani d'emergenza -MEDEVAC-HEMS).

Infortuni e malattie professionali

Nel corso dell'anno 2020 si è registrato n.1 infortunio sul lavoro. Tutti gli eventi sono stati analizzati e non si evidenziano situazioni di non conformità o comunque elementi significativi ai fini di un eventuale miglioramento delle condizioni di sicurezza. Sono risultati indicativi gli aspetti dell'attenzione e della responsabilità degli operatori, argomenti che sono oggetto di spunti nei corsi di formazione.

Nel 2020 non si sono registrati casi di denunce di malattie professionali.

Luoghi di lavoro - Prevenzione incendi, lotta antincendio e gestione delle emergenze

Sono mantenute tutte le procedure per la validità dei CPI sia dell'attività di Aerdorica e magazzino cargo DHL, che del parcheggio multipiano. È in corso di attuazione il percorso di certificazione del magazzino cargo UPS. L'organizzazione aziendale (risorse, formazione, mezzi, ecc.) finalizzata alla lotta antincendio e all'attuazione delle misure di emergenza viene mantenuta per la realtà aeroportuale con corsi di formazione organizzati direttamente e con idoneità tecnica rilasciata dai VV.F. L'aggiornamento e le prove di emergenza sono programmati periodicamente con tutti gli Enti che operano in ambito aeroportuale. Viene programmato per i prossimi mesi un aggiornamento della formazione degli addetti antincendio INEPRN.

Si evidenzia infine la necessità, ormai non più prorogabile dati i tempi tecnici, di attivare in brevissimo tempo il percorso di adeguamento dell'attività aeroportuale alla nuova regola tecnica antincendio per la specifica attività aeroportuale (DM 17/07/2014), il cui primo step di applicazione degli adempimenti scade il 7 ottobre 2021 (così come stabilito dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76 art.45bis).

Attrezzature e macchine

È stato sostanzialmente completato il censimento e la valutazione dei rischi di tutte le macchine aeroportuali per quanto riguarda le certificazioni, le verifiche obbligatorie e i piani di manutenzione. La valutazione ha riguardato sia le macchine con marcatura CE, sia quelle senza marcatura CE. La gestione delle attrezzature deve essere tenuta costantemente sotto controllo in relazione alla manutenzione e inserimento di nuove macchine. È necessario programmare l'aggiornamento delle valutazioni del rischio da scariche atmosferiche per tutti gli edifici Aerdorica secondo la nuova normativa.

Dispositivi di protezione individuale

Le dotazioni dei DPI messi a disposizione per le diverse attività risultano complessivamente idonee. È continua l'opera di sensibilizzazione e di controllo degli operatori per un uso costante dei dispositivi. Il problema della protezione degli occhi dalle radiazioni solari per i lavoratori all'esterno nelle operazioni sul piazzale verrà valutato nel corso del 2021 anche in relazione alle esperienze di aeroporti similari.

Agenti fisici

L'aggiornamento della valutazione dei rischi da esposizione al rumore ed alle vibrazioni è stato effettuato nell'anno 2017 in conformità alla norma D.Lgs. 81/08 e verrà aggiornato, salvo eventuali variazioni significative, entro il 2021.

Al rischio rumore sono interessati gli operatori di rampa Aerdorica con valori superiori al livello superiore di esposizione LEX8h > 85 dB(A).

Il rischio vibrazioni è ritenuto basso per gli operatori Aerdorica in quanto tutti i valori valutati sono inferiori al livello inferiore di azione.

È stato completato l'aggiornamento della valutazione dei rischi da C.E.M. e da Radiazioni Ottiche Artificiali.

È continua l'attività di controllo delle apparecchiature RX da parte dell'Esperto in Radioprotezione, come già previsto nel documento di valutazione dei rischi, i cui risultati sono riportati in una relazione dedicata.

Rimane confermata la valutazione che tutti gli operatori che usano le apparecchiature RX sono classificati come lavoratori non esposti ai sensi del D.Lgs. 101/2020.

A seguito dell'emanazione del D.Lgs.101/2020, così come esposto durante la riunione periodica, andrà attivato il censimento degli ambienti sotterranei soggetti a monitoraggio dell'esposizione al Radon, da attivarsi poi entro il 27/08/2021 per quelli ricadenti.

Agenti Chimici

L'aggiornamento della valutazione dei rischi da esposizione ad agenti chimici è inserito nel DVR in conformità al modello applicativo INFORISCH proposto dalla Regione Piemonte; inoltre la valutazione del rischio chimico in azienda è stata approfondita anche con analisi ambientali nel 2000 i cui risultati hanno evidenziato livelli degli inquinanti nettamente inferiori ai valori di soglia.

Si ritiene opportuno pianificare un aggiornamento dei campionamenti ambientali nel piazzale, similmente a quanto fatto nel 2000 (da effettuarsi con traffico aereo normale) ed un aggiornamento della valutazione del rischio chimico con l'impiego di algoritmi per le attività di pulizia esterna degli aeromobili e de-icing.

Agenti Biologici

La valutazione dei rischi da esposizione ad agenti biologici è inserita nel DVR e si è attualmente completata la valutazione del rischio biologico da COVID_19.

Controllo sanitario

Prosegue la regolare attività di controllo sanitario come già previsto nel documento di valutazione dei rischi e nel protocollo sanitario i cui dati sono riportati nella relazione allegata del medico competente. In relazione alle certificazioni di idoneità o di limitazioni dei singoli lavoratori, sono applicate le misure di sicurezza più idonee.

Qualità

Anche nel corso del 2020 l'Aerdorica è riuscita, nonostante lo scoppio della pandemia e il brusco calo dei passeggeri, a portare a termine l'indagine finalizzata al monitoraggio della Carta dei Servizi nel rispetto della metodologia indicate dall'ENAC, con la circolare GEN-06, grazie al supporto della società Ipothesi. La Carta dei Servizi è il documento nel quale la società di gestione aeroportuale pubblica gli standard minimi di servizi che si impegna ad erogare, ed è soggetta all'approvazione dell'ENAC. Le rilevazioni sono state effettuate in due sessioni (summer e winter).

Si è subito notato una diversa profilazione del passeggero rispetto agli anni passati. Per ragioni facilmente comprensibili la percentuale dei passeggeri di nazionalità italiana è aumentata in modo considerevole rispetto agli stranieri, e la principale motivazione del viaggio quest'anno è stata dettata più da motivi familiari che per lavoro o turismo.

Gli indicatori della qualità percepita rivelano come in generale il livello di soddisfazione sia aumentato rispetto al 2019, mentre rispetto agli obiettivi fissati per il 2020, fatte poche eccezioni, le percentuali dimostrano una leggera flessione.

La novità di quest'anno è stato l'inserimento, in un percorso condiviso con ENAC e Assaeroporti, di alcuni indicatori finalizzati a misurare il livello di apprezzamento dei passeggeri delle misure adottate all'interno dello scalo in termini di prevenzione da contagio Covid-19.

Infatti, oltre alla pulizia e alla sanificazione periodica di tutti gli ambienti, sono stati creati percorsi per permettere ai passeggeri di spostarsi tra i vari punti dei terminal senza "incrociarsi" tra loro; sono stati installati pannelli in plexiglass in ogni punto di contatto con i nostri operatori; si è imposto l'obbligo dell'uso della mascherina e del distanziamento fisico di almeno un metro tra persone non appartenenti allo stesso gruppo familiare. Sono stati installati erogatori di prodotti sanificanti per le mani e, sia ai controlli di sicurezza che agli arrivi, viene effettuato sistematicamente il controllo della temperatura corporea.

Nel quadro di un giudizio decisamente positivo gli indicatori relativi alla segnaletica sul distanziamento sociale, il controllo della temperatura e la disponibilità di dispenser di igienizzante per le mani riportano un livello di gradimento di poco inferiore agli altri indicatori monitorati. Il 90% valuta migliore il rispetto delle regole nello scalo in confronto ad altri contesti e il 94% si è sentito sicuro all'interno dello scalo rispetto al Covid-19. Come sempre una maggiore attenzione è stata rivolta ai passeggeri PRM, i quali, oltre ad avere spazi dedicati, vengono accompagnati dai nostri operatori qualificati sia ai controlli di sicurezza che al

controllo passaporti senza fare la fila con gli altri passeggeri, tutelando in questo modo la salute delle persone più fragili.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

La Società adotta un approccio preventivo relativamente all'esposizione dei rischi col presupposto che un loro adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio contribuisce a garantire una conduzione dell'impresa corretta e coerente con gli obiettivi strategici. Inoltre, ha intrapreso diverse azioni tese alla mitigazione dei rischi, all'efficientamento dei processi organizzativi interni, nonché di interventi su infrastrutture e sistemi informativi. La corretta gestione dei rischi insiti nello svolgimento delle attività aziendali è un presupposto fondamentale per massimizzare le opportunità e ridurre le eventuali perdite associate ad eventi imprevisti e perseverare nel lungo termine la creazione di valore economico.

Rischi di natura finanziaria

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è associato con la capacità di soddisfare gli impegni derivanti dalle passività finanziarie assunte dalla Società. Una gestione prudente del rischio di liquidità originato dalla normale operatività implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e la disponibilità di fondi ottenibili mediante un adeguato ammontare di linee di credito. La solidità della struttura finanziaria è stata raggiunta grazie alla privatizzazione della Società che ha garantito un livello di liquidità adeguato agli obiettivi di business, consentendo di mantenere un equilibrio in termini finanziari.

Si evidenzia che la Società ha stipulato un contratto di finanziamento di Euro 1.000.000 con la banca BCC di Ancona e Falconara Marittima, dalla durata di 72 mesi, garantito dal Fondo Garanzia MCC per l'80% in base alla L.622/96.

Si rimanda al successivo paragrafo "Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e notizie sulla prevedibile evoluzione della gestione" con riferimento alle considerazioni in merito all'epidemia derivante dal virus Covid 19 che sta generando un impatto significativo sul settore aeroportuale e, conseguentemente, anche sulla gestione finanziaria della Società.

Rischio di credito

La Società nel corso dell'esercizio ha proceduto ad un monitoraggio costante ed attento delle posizioni creditorie ed alla valutazione di eventuali azioni legali a tutela del proprio diritto di credito. Per le partite di dubbio incasso è stato accantonato in bilancio un apposito fondo svalutazione crediti.

Rischio di cambio

Le attività della Società non sono esposte a rischi finanziari da variazioni nei tassi di cambio.

Rischio da contenziosi

Si segnala che in data 14/01/2021 la Guardia di Finanza-Nucleo Polizia Economico-Finanziaria di Ancona, a conclusione di una verifica avviata in data 17/12/2020 in materia Iva per l'anno 2015 sulla base di una segnalazione d'iniziativa pervenuta dal Nucleo PEF della Guardia di Finanza di Catanzaro, ha notificato il relativo Processo Verbale di Costatazione che compendia i rilievi in relazione a taluni rapporti commerciali con Ryanair Dac Irlanda (casa madre) e Ryanair Dac Branch italiana e la relativa contestazione di sanzione per Euro 33.253. Tale tipo di verifica e di contestazione sta interessando tutti gli aeroporti italiani che hanno intrattenuto con Ryanair analoghi rapporti ed è oggetto di esame ed attenzione, anche in capo ad Assaeroporti e Ryanair, per la necessaria difesa sostenendo, oltreché l'infondatezza del rilievo, la mancanza di presupposto sanzionatorio in capo agli aeroporti, semplici soggetti passivi e non consapevoli, o quanto meno l'applicazione di una sanzione minima per violazione formale.

La Società per tutto quanto esposto non ha effettuato alcun accantonamento in quanto ritiene, al momento, solo "possibile" e non anche "probabile" il rischio della debenza della contestata sanzione anche per non aver ricevuto alcun avviso di accertamento e/o atto di contestazione da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Modello di organizzazione e gestione controllo ex decreto legislativo 231/2001

Il nuovo Organismo di Vigilanza di Aerdorica Spa, nominato nell'Assemblea Soci in data 21/07/2017, ha provveduto già dall'anno 2018 a redigere il nuovo Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs.231/2001 (parte generale), il Codice Etico e sanzionatorio ed il Manuale Organizzativo di gestione e controllo in ambito di salute e sicurezza sul lavoro (art.30 D. Lgs. 81/2008).

Nel corso dell'anno 2019 l'Organismo di Vigilanza ha altresì provveduto a redigere il Piano di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza per il triennio 2019/2021 (ex L.190/2012 e D. Lgs .33/2013 così come modificato dal D. Lgs. 97/2016), atto contenente "misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231" di Aerdorica Spa, in ossequio alle indicazioni fornite da ANAC con la delibera n.1134/2017.

Nel corso dell'anno 2020 l'Odv ha effettuato in azienda meeting di formazione ed informazione per i soggetti apicali sul Modello 231 ed è stata approntata la stesura di un'apposita appendice al Modello 231 denominata: "Aerdorica Spa – Emergenza Covid 19: rischiosità ed impatto sui modelli organizzativi aziendali".

Il programma di audit dell'Odv, da attuarsi compatibilmente con il graduale normalizzarsi dell'attività aeroportuale, prevede:

- Aggiornamento del Modello 231 e della relativa analisi del rischio potenziale ed effettivo di commissione dei reati previsti dal decreto 231/2001;
- Aggiornamento e formazione del personale in merito ai contenuti della nuova edizione del Modello 231;
- Verifica della compliance aziendale alla normativa SSL e GDPR Privacy, con particolare riferimento alla gestione informatica dei dati personali;
- Verifica del rispetto dei protocolli operativi Enac;
- Verifica della contrattualistica aziendale;
- Coordinamento con i revisori contabili e con il Collegio sindacale ai fini del riscontro della normale continuità aziendale e degli equilibri economico-finanziari del business.

L'Assemblea Soci del 16/12/2020 ha nominato il nuovo Organismo di Vigilanza (in forma monocratica) per il triennio 2020 - 2023.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 11 marzo 2020 l'Organizzazione Mondiale della Sanità ha dichiarato l'epidemia di Covid -19 come pandemia Globale ed ha determinato il crollo del traffico aereo a livello nazionale ed internazionale: il comparto, che sembrava destinato a livello mondiale ad un'importante crescita, ha subito il più forte impatto negativo. L'ente rappresentativo degli aeroporti in Europa, ACI EUROPE, nel suo rapporto sul traffico, ha dichiarato che nel 2020 gli aeroporti europei hanno perso 1,72 miliardi di passeggeri rispetto all'anno precedente, un calo pari al 70,4%. Secondo lo scenario di base, il traffico passeggeri globale dovrebbe riprendersi ai livelli del 2019 nella seconda metà del 2023, principalmente trainato dal recupero del traffico passeggeri domestico. L'economia mondiale rimane comunque condizionata dall'incertezza circa l'evoluzione della pandemia la cui incidenza si è recentemente intensificata e potrebbe condizionare in misura significativa lo scenario economico a breve.

Il 2020 era partito molto bene per lo scalo di Ancona con un gennaio (+5.6%) e febbraio (+7.8%) molto consistenti in termini di traffico passeggeri a fronte di una media nazionale che a gennaio ha fatto registrare solamente un +4,1%. La diffusione del COVID - 19 ha determinato per l'aeroporto di Ancona la progressiva cancellazione di tutti i collegamenti, domestici ed internazionali, compromettendo gravemente la stagione estiva 2020 e, con il perdurare della crisi e dell'emergenza Covid, anche la stagione invernale. La società Aerdorica, a fronte del quasi annullamento dei ricavi, ha attuato tutte le misure tendenti alla diminuzione dei costi, ma non al suo azzeramento, visto l'obbligo di mantenere operativo l'aeroporto per esigenze di interesse pubblico, così come indicato dal decreto del Ministero DM112 del 12/03/2020 delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministero della Salute. Le rigide misure preventive e straordinarie per garantire la distanza di sicurezza di passeggeri e lavoratori, tenendo conto delle indicazioni ministeriali e agli orientamenti ENAC emanati dalla fine di aprile in poi, hanno richiesto una serie di interventi con

aggravio di costi, quali la ridefinizione degli spazi per il distanziamento dei passeggeri durante tutte le operazioni in aeroporto, interventi di pulizia e sanificazione degli ambienti effettuati anche più volte al giorno, al materiale di consumo quali guanti, mascherine e gel sanificanti, alla misurazione della temperatura.

In proposito si segnala che il Governo Italiano, per fronteggiare la situazione emergenziale sopra indicata, con i Decreti "Cura Italia", "Liquidità", "Rilancio", "Agosto" e DL n.129/2020 ha adottato una serie di interventi di vasta portata su sanità, lavoro, liquidità, fisco, imprese e famiglie tese a sostenere l'economia italiana.

Per il mantenimento di una struttura finanziaria in grado di far fronte alle significativa difficoltà temporanea dei flussi, la Direzione aziendale ha utilizzato lo strumento di ammortizzatori sociali (cassa integrazione straordinaria) a tutto il 28/02/2020, in seguito la Società ha attuato una politica di smaltimento di ferie e permessi applicata a tutto il personale, per poi riprendere con la cassa integrazione straordinaria dal 22/04/2020 al 31/08/2020; dal 01/09/20 ad oggi sta usufruendo della cassa integrazione guadagni in deroga (Covid), per un ammontare di circa Euro 860 mila per il 2020.

Nel frattempo, seppur con rallentamenti, il perdurare degli squilibri economici finanziari della Società, generati da una situazione di eccedenza di organico sovrastimato rispetto ai carichi di lavoro e non in linea con gli obiettivi di risparmio imposti dalla decisione della Commissione Europea, ha comportato un proseguo da parte della Società della ristrutturazione prevista nel piano industriale, con l'attivazione di una procedura di licenziamento per 23 unità ed esternalizzazione dei servizi di sicurezza, carico e scarico, pulizie ed incentivi all'esodo nel 2020 per ulteriori n.6 unità. Inoltre, la Società ha sottoscritto accordi conciliativi con la maggior parte dei dipendenti che hanno intrapreso azioni legali. Il susseguirsi delle norme ha rinviato più volte il blocco dei licenziamenti rallentando il processo di ristrutturazione del costo del personale che prevede per la fine del mese di aprile, salvo nuovi possibili blocchi di licenziamento, il completamento del processo di ristrutturazione. Si segnala che, tuttavia, i tempi e le modalità di ripresa del traffico aeroportuale sono ad oggi caratterizzati dall'incertezza e che appare probabile il manifestarsi nel corso dell'esercizio di necessità finanziarie superiori alle attuali disponibilità. A tal riguardo la Direzione aziendale, in attesa di provvedimenti governativi a sostegno delle esigenze finanziarie dell'impresa, ha avviato contatti con gli istituti finanziari per l'ottenimento di un finanziamento garantito dal Mediocredito Centrale, chiusura della precedente linea di fido e richiesta di una nuova temporanea linea.

La ristrutturazione dei parcheggi con l'installazione di nuova tecnologia, l'installazione della nuova segnaletica interna, informatica e di indirizzo statico, con la creazione di 3 nuovi gate d'imbarco e 3 banchi check-in, oltre alla rimessa in funzione del 2° nastro restitutore bagagli agli arrivi, sono gli interventi principali che consentiranno una crescita del picco operativo ed una operatività aeroportuale fino a 800 mila passeggeri anno. Da tener presente che tali programmi hanno inevitabilmente subito delle posticipazioni per il completamento al 2021 dovuti alla chiusura dei cantieri in seguito all'emergenza contingente del Covid 19, così come rilevato nel budget 2020 approvato dal Cda del 30 marzo u.s.

Per quanto riguarda lo sviluppo del terminal centrale (CPU Project), la progettazione è nella fase finale; era previsto di mandare in gara il progetto entro la fine del 2020 e la potenziale inaugurazione entro la fine del 2022 ma purtroppo la situazione legata al perdurare della Pandemia ha significativamente rallentato tale progetto. La ristrutturazione del terminal centrale rappresenta, comunque, l'investimento più importante del piano industriale e una volta ultimato, consentirà di gestire 2 milioni di passeggeri l'anno.

Va inoltre segnalato che la Regione Marche ha di recente approvato il piano triennale 2020-2022 ed ha previsto una somma di 13,5 milioni di euro per incentivazioni/spin-off di compagnie aeree che vogliano operare da Ancona per il periodo di riferimento. Malgrado le manifestazioni di interesse originariamente espresse dalle compagnie aeree fossero ben maggiori, sia per numero di partecipanti che di rotte proposte, la generalizzata crisi economica ingenerata dalla pandemia COVID - 19, ha indubbiamente influito in maniera fortemente negativa sulla partecipazione al bando. Successivamente l'Unione Europea è intervenuta, definendo, con comunicazione (2020) 1863 del 19 marzo 2020, il "Quadro temporaneo per le misure a sostegno del settore nell'attuale emergenza COVID" fino a un importo di 800.000 euro per impresa. A seguito di questo nuovo scenario, e al fine di adeguare le misure di sostegno all'apertura di nuove rotte alle mutate esigenze dovute alle maggiori difficoltà derivanti dall'epidemia COVID 19, la Regione Marche ha pubblicato due diversi bandi: il primo con una dotazione finanziaria complessiva di € 3.600.000,00 per l'annualità 2021, destinati ad interventi da realizzarsi nell'ambito della su richiamata comunicazione UE, il secondo con una dotazione finanziaria complessiva di € 3.900.000,00 per l'anno 2021 e di € 6.000.000,00 per l'anno 2022. Entrambi i bandi hanno la scadenza fissata per il 01/03/2021.

Inoltre, la Giunta Regionale Marche, per far fronte all'operatività dell'aeroporto di Ancona, in ottemperanza alla legge Regionale n.20 del 3 giugno 2020, ha approvato in data 20 giugno 2020, la concessione di un contributo straordinario a favore di Aerdorica Spa, per il risarcimento dei danni sostenuti da Aerdorica spa

a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID-19, nella misura massima di Euro 800.000, dietro autorizzazione della Comunità Europea.

Va segnalato infine che, in concerto con l'Unione Europea ed il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, è stato istituito un fondo pari ad Euro 450 milioni per la compensazione dei danni subiti a causa del Covid-19 dai gestori aeroportuali, introdotto dall'art.1 comma 715 e seguenti della legge del 30 dicembre 2020, n.178 (cd. bilancio 2021).

Il bilancio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività in applicazione dell'art. 2423 bis c.c. e del principio contabile nazionale OIC 11. Con il solo fine di eliminare il rischio di incertezza in merito all'applicazione dei criteri di valutazione, gli amministratori hanno deciso di ricorrere alla deroga di cui all'art. 38-quater del D.L. "Rilancio". E' presente il presupposto richiesto per la sua adozione, in quanto il bilancio 2019 è stato redatto sulla base dell'adozione del presupposto della continuazione dell'attività. Gli amministratori ritengono infatti, nonostante l'adozione della deroga, che sia ragionevole la prospettiva che la società riesca a fronteggiare le obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei prossimi 12 mesi. Allo stesso tempo però non si può non considerare che l'incertezza provocata dal contesto pandemico in rapida evoluzione riduca l'attendibilità delle previsioni, per quanto riguarda la fine dell'emergenza ed il ritorno ad un'operatività in un contesto di mercato "normale".

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 così come presentato.

Falconara Marittima, 31 marzo 2021

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Hamish Nihal Malcom De Run

L'Amministratore Delegato

Ing. Carmine Bassetti

