

## **BILANCIO AL 31.12.2019**



Aeroporto delle Marche "Raffaello Sanzio" Piazzale Sandro Sordani 60015 Falconara M.ma (Ancona)

**AERDORICA S.P.A.****Bilancio di esercizio al 31-12-2019**

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede In</b>	60015 FALCONARA MARITTIMA (AN) PIAZZALE SORDONI
<b>Codice Fiscale</b>	00390120426
<b>Numero Rea</b>	AN 59611
<b>P.I.</b>	00390120426
<b>Capitale Sociale Euro</b>	16386398.00
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	ATTIVITA' DEI SERVIZI CONNESSI AL TRASPORTO AEREO (522300)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	NJORD ADREANNA S.R.L. CON SEDE A MILANO
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte da richiamare	10.000.000	-
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.167	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	17.622	-
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>27.789</b>	<b>-</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	147.453	164.975
2) impianti e macchinario	213.178	155.146
3) attrezzature industriali e commerciali	33.154	42.363
4) altri beni	24.359.630	25.144.533
5) immobilizzazioni in corso e acconti	227.525	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>24.980.940</b>	<b>25.507.017</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
b) imprese collegate	5.468	5.468
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>5.468</b>	<b>5.468</b>
<b>2) crediti</b>		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.094	38.350
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>19.094</b>	<b>38.350</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>19.094</b>	<b>38.350</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>24.562</b>	<b>43.818</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>25.033.291</b>	<b>25.550.835</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	89.785	115.688
<b>Totale rimanenze</b>	<b>89.785</b>	<b>115.688</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.422.123	1.103.293
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>1.422.123</b>	<b>1.103.293</b>
<b>2) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	23.765	42.195
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>23.765</b>	<b>42.195</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.740	78
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>5.740</b>	<b>78</b>
5-ter) imposte anticipate	-	2.996.017
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	588.735	453.302
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>588.735</b>	<b>453.302</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>2.040.363</b>	<b>4.594.885</b>

IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.508.477	563.496
3) danaro e valori in cassa	44.167	51.008
Totale disponibilità liquide	2.552.644	614.504
Totale attivo circolante (C)	4.682.792	5.325.077
D) Ratei e risconti	56.032	8.241
Totale attivo	39.772.115	30.884.153
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	16.386.398	6.412.605
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Vare altre riserve	-	(1)
Totale altre riserve	-	(1)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	(21.599.213)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	12.402.507	(8.476.993)
Totale patrimonio netto	28.788.905	(23.663.602)
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	2.329.009	2.412.307
4) altri	2.302.493	711.958
Totale fondi per rischi ed oneri	4.631.502	3.124.265
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	531.102	643.058
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	452.191	10.318.224
Totale debiti verso banche	452.191	10.318.224
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	12	7.665
Totale acconti	12	7.665
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.928.408	3.969.463
Totale debiti verso fornitori	1.928.408	3.969.463
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	30.000
Totale debiti verso imprese controllate	-	30.000
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	8.187.868
Totale debiti verso controllanti	-	8.187.868
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	726.332	13.429.939
esigibili oltre l'esercizio successivo	136.376	26.866
Totale debiti tributari	862.708	13.456.805
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	987.084	11.260.451
esigibili oltre l'esercizio successivo	374.424	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.361.508	11.260.451
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.166.683	3.473.117
Totale altri debiti	1.166.683	3.473.117
Totale debiti	5.771.510	50.703.593
E) Ratei e risconti	49.096	76.839
Totale passivo	39.772.115	30.884.153

## Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.666.226	5.143.734
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	17.495	1.559
altri	1.621.603	1.878.020
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>1.639.098</b>	<b>1.879.579</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>7.305.324</b>	<b>7.023.313</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	145.515	184.432
7) per servizi	5.638.995	5.126.121
8) per godimento di beni di terzi	163.627	223.449
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.627.795	2.507.990
b) oneri sociali	795.781	779.717
c) trattamento di fine rapporto	173.411	170.869
e) altri costi	875.368	-
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>4.472.355</b>	<b>3.458.576</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.083	2.787
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.116.975	1.199.827
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	286.055	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>1.408.113</b>	<b>1.202.614</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	25.903	(36.441)
12) accantonamenti per rischi	1.986.851	338.766
14) oneri diversi di gestione	663.530	4.936.139
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>14.504.889</b>	<b>15.433.656</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(7.199.565)</b>	<b>(8.410.343)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	22.569.691	2.732
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>22.569.691</b>	<b>2.732</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>22.569.691</b>	<b>2.732</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	54.910	152.571
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>54.910</b>	<b>152.571</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	10	(112)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>22.514.791</b>	<b>(149.951)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>15.315.226</b>	<b>(8.560.294)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte differite e anticipate	2.912.719	(83.301)
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>2.912.719</b>	<b>(83.301)</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>12.402.507</b>	<b>(8.476.993)</b>



## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	12.402.507	(8.476.993)
Imposte sul reddito	2.912.719	(83.301)
Interessi passivi/(attivi)	(22.514.781)	149.839
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	(7.199.555)	(8.410.455)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	2.233.541	350.427
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.122.058	1.202.614
Svaiautazioni per perdite durevoli di valore	29.250	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	(6.228)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.384.849	1.546.813
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(3.814.706)	(6.863.642)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(3.347)	(36.441)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(318.830)	372.362
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(2.041.055)	(174.095)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(47.791)	11.814
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(27.743)	(4.429)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(10.597.383)	7.305.312
Totale variazioni del capitale circolante netto	(13.036.149)	7.474.523
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(16.850.855)	610.881
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(29.834)	(149.839)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.662)	(12)
(Utilizzo dei fondi)	(754.962)	(350.667)
Totale altre rettifiche	(790.458)	(500.518)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(17.641.313)	110.363
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(590.898)	(40.406)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(32.872)	-
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	19.256	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(604.514)	(40.406)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(9.866.033)	87.444
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	30.050.000	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	20.183.967	87.444
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.938.140	157.401
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	563.496	431.209

Danaro e valori in cassa	51.008	25.894
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	614.504	457.103
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.508.477	563.496
Danaro e valori in cassa	44.167	51.008
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.552.644	614.504

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2019

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 12.402.507.

### **Attività svolte**

L'Aerdorica Spa, in qualità di gestore totale, svolge le attività, in regime di concessione statale, di progettazione, realizzazione, sviluppo, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti, delle infrastrutture e dei beni demaniali insiti nel sedime dell'aeroporto "Raffaello Sanzio" e, quindi, opera come concessionario dell'Aeroporto delle Marche. Svolge, inoltre, ogni attività di servizio, industriale o commerciale volta all'assistenza, alla promozione e allo sviluppo del traffico da e per le Marche.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

I principali fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio, correlati anche a quelli verificatisi nell'esercizio precedente, sono i seguenti:

- presentazione della domanda di ammissione alla procedura di concordato preventivo in continuità ex articolo 161 co.2 L.F. ed apertura della procedura con decreto del Tribunale di Ancona, deciso nella Camera di Consiglio del 19 settembre 2018;
- concessione da parte di Regione Marche, a favore della società, di un aiuto per la ristrutturazione per un massimo di Euro 25.050.000,00, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1 comma 1 della Legge Regionale 5 giugno 2018 n. 19, subordinato all'ottenimento dell'autorizzazione da parte della Comunità Europea, trattandosi di Aiuto alla Ristrutturazione ai sensi degli orientamenti agli Aiuti di Stato per il salvataggio e la ristrutturazione di imprese non finanziarie in difficoltà / G.U.U.E. c249, 31.07.2014 – autorizzazione rilasciata con Decisione della Commissione Europea in data 22 febbraio 2019;
- attuazione di una procedura competitiva per la selezione di un investitore privato interessato a sottoscrivere un aumento di capitale della Società per un importo non inferiore ad Euro 15.000.000,00, mediante pubblicazione di bando sulla G.U.R.I. n. 138 del 26/11/2018, preventivamente autorizzato da Enac, Mef e Mit;
- aggiudicazione del bando per la selezione del socio attraverso la sottoscrizione di un aumento di capitale sociale di Euro 15.000.000,00 alla società Njord Adreanna s.r.l.;
- in data 13/06/2019 innanzi al il Tribunale si è tenuta l'udienza camerale per l'omologazione del Concordato Preventivo;
- in data 08/07/2019 il Tribunale di Ancona Sezione Fallimentare ha pubblicato il Decreto di Omologa della Procedura di Concordato Preventivo;
- in data 29/07/2019, nel corso dell'Assemblea Straordinaria dei Soci è stato deliberato l'azzeramento del capitale sociale di Euro 6.412.605,00 onde azzerare parte delle perdite, ammontanti complessivamente ad Euro 23.663.602,00, di aumentare il capitale sociale fino ad Euro 25.050.000,00 e di ridurlo, al fine di coprire le restanti perdite, ad Euro 1.386.398,00. Dei soci presenti solamente la Regione Marche ha sottoscritto in via integrale il proposto aumento di capitale fino ad Euro 25.050.000,00 e versato in data 30/07/2019, dando così inizio alla liquidazione dei debiti concordatari; allo stato attuale la procedura concorsuale è in procinto di chiudersi;
- è stato deliberato e sottoscritto l'aumento del capitale sociale da Euro 1.386.398,00 ad Euro 16.386.398,00 mediante l'atto di sottoscrizione azioni tra Aerdorica Spa e Njord Adreanna s.r.l,

e verranno meglio illustrati nel prosieguo e nella relazione sulla gestione.

Sulla base di quanto evidenziato, gli amministratori ritengono che sussistono i presupposti della continuità aziendale.



## Criteria di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 tengono conto, come del resto già avvenuto per il precedente bilancio chiuso al 31/12/2018, delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D. Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Il rendiconto finanziario, previsto dall'articolo 2425 ter c.c. e disciplinato, nel contenuto e nelle modalità di redazione, dall'OIC 10, è predisposto dalla società secondo il metodo indiretto.

## Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.c. art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a principi generali della prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della Società stessa. Come già detto in premessa, il presupposto della continuità aziendale si fonda principalmente sull'emissione del decreto di omologa del concordato in data 8 luglio 2019 che ha dato l'attuazione all'Aiuto alla ristrutturazione del socio Regione Marche pari ad euro 25.050.000 e l'ingresso del socio Njord Adreanna con l'aumento di capitale sociale pari ad euro 15.000.000. Tale presupposto trova inoltre riscontro nel piano economico finanziario 2019 -2023 trasmesso all'ENAC in data 28/01/2020.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Al fine di rendere intellegibile l'effettiva dinamica delle voci da un periodo all'altro si è proceduto all'adattamento di quelle voci dell'anno precedente (in particolare fondi rischi e debiti) caratterizzate da una diversa e più corretta classificazione negli schemi di Stato patrimoniale e di Conto economico.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi.

Tenuto conto della funzione economica dell'attivo o del passivo e considerato il principio della prevalenza della sostanza sulla forma (obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio), la valutazione consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante agli aspetti formali.

## Criteria di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, comprendenti solo elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e, laddove previsto, previo consenso del Collegio Sindacale.

Gli importi sono iscritti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le spese societarie risultano integralmente ammortizzati.

La durata o l'aliquota utilizzata per il processo di ammortamento, distinta per singola categoria, risulta essere la seguente:

immobilizzazioni immateriali	
Tipo Bene	%Aliquote
Diritti di brevetti industriali-Software	33,33%

## Materiali

### Beni di proprietà

Le immobilizzazioni materiali, rappresentate da beni in proprietà, sono iscritte al valore di acquisto o di produzione e sono esposte al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Il costo delle immobilizzazioni materiali di proprietà, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato sistematicamente in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, mediante l'applicazione delle seguenti aliquote invariate rispetto all'esercizio precedente:

Tipo Bene	% Ammortamento
Impianti e macchinari	15% - 25%
Attrezzature	15%
Altri beni	7,5% - 12% - 15% - 20% - 25%

Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio di entrata in funzione del bene; nel primo esercizio la quota è rapportata forfettariamente alla metà di quella annuale avuto riguardo al periodo medio temporale d'utilizzo.

### Beni gratuitamente devolvibili

La voce accoglie i beni costituiti e i costi sostenuti per le migliorie dei beni in concessione Enac e risultano ammortizzati in quote costanti in base alla durata residua della concessione aeroportuale.

Si ricorda che, i valori dei beni in concessione Enac iscritti a bilancio, comprendono una rivalutazione in deroga all'art. 2423 c.c., originariamente eseguita nel bilancio 2013 dalla precedente gestione Belluzzi e oggetto nel precedente bilancio 2017 di una revisione e svalutazione ai sensi del principio contabile OIC 9 per il venir meno delle ipotesi contenute nei Piani Industriali redatti dalla precedente governance. La Società, nel 2017, ha infatti incaricato un Professionista terzo esterno ed estraneo, di verificare la sussistenza dei presupposti dell'originaria rivalutazione e valutare il valore recuperabile sulla base del nuovo Piano di Ristrutturazione 2018/2022. In funzione di quanto sopra, è stata operata una svalutazione complessivamente pari a circa Euro 20 milioni, in parte "coperta" dall'utilizzo del fondo imposte differite per Euro 5 milioni, imputata in percentuale a detti beni in concessione, in proporzione della percentuale di rivalutazione fatta all'epoca. Tale svalutazione si ritiene a tutt'oggi congrua.

Le quote di ammortamento dei beni in concessione, dopo la svalutazione, sono state stanziare in quote costanti in base alla durata residua della concessione aeroportuale, ovvero nella misura di 1/31.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria relative al contratto di leasing (parcheggio multipiano) sono contabilizzate a conto economico secondo il principio di competenza. In apposita sezione della presente nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge e relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario, che avrebbe invece comportato:

l'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale del valore del bene acquisito in leasing, la concomitante iscrizione nel passivo dello stato patrimoniale del relativo debito, l'ammortamento del bene utilizzato in leasing, la scomposizione dei canoni da pagare tra la quota capitale e la quota interessi, imputando la quota capitale a riduzione del debito verso la società di leasing e la quota interessi tra i costi del conto economico.

## Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole.

## Debiti

I debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale in quanto si è ritenuta non rilevante l'applicazione del criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni previste dall'OIC 19 relative alle operazioni di ristrutturazione e rinegoziazione del debito.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Rimanenze magazzino

Le rimanenze di materie prime, rappresentate da liquido per la pista, antigelo, tessere parcheggio, carburante, etc. sono iscritte al costo di acquisto, con il metodo Fifo. Si è proceduto ad una svalutazione totale del liquido Kilfrost in quanto non più idoneo all'utilizzo.

## Partecipazioni

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto e/o di sottoscrizione ed eventualmente svalutate in presenza di perdite durevoli di valore.

## Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Nel rispetto dei criteri dettati dal Principio Contabile OIC 25, emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sono iscritte imposte anticipate e differite, sull'ammontare cumulativo delle differenze temporanee tra il valore di una attività o passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito a quell'attività o passività ai fini fiscali. Lo stanziamento è determinato sulla base delle aliquote di imposta (Ires ed Irap) previste per i periodi in cui le differenze temporanee si riverseranno.

Per quanto concerne le imposte anticipate, la cui rilevazione è stata sospesa fin dall'esercizio 2015 in considerazione dell'entità raggiunta dalle perdite fiscali cumulate negli esercizi precedenti, esse risultano totalmente annullate nel presente bilancio per effetto dell'utilizzo delle perdite fiscali cui si riferivano.

#### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi, proventi, costi ed oneri sono stati rilevati in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza, anche mediante l'iscrizione di ratei e risconti. Essi sono contabilizzati al netto degli eventuali sconti e abbuoni.

#### **Altre indicazioni**

Gli impegni per il parcheggio multipiano detenuto in leasing sono iscritti nell'entità dei canoni ancora a scadere alla fine dell'esercizio. Gli impegni per fidejussioni sono iscritti al valore nominale.

#### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio se ancora iscritti a tale data.

### **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa, attivo

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	10.000.000	10.000.000
<b>Totale crediti per versamenti dovuti</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>

Il saldo rappresenta residue parti non richiamate a seguito delle delibere della assemblea straordinaria del 29/07/2019 per la parte di aumento di Capitale sociale riservato al nuovo socio Njord Adreanna srl di 15.000.000 di Euro.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
27.789		27.789

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	699.012	-	138.091	837.103
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	699.012	-	-	699.012
Svalutazioni	-	-	138.091	138.091
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	15.250	17.622	-	32.872
Ammortamento dell'esercizio	5.083	-	-	5.083
<b>Totale variazioni</b>	<b>10.167</b>	<b>17.622</b>	<b>-</b>	<b>27.789</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	714.262	17.622	-	731.884
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	704.095	-	-	704.095
<b>Valore di bilancio</b>	<b>10.167</b>	<b>17.622</b>	<b>-</b>	<b>27.789</b>

### Immobilizzazioni materiali



Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
24.980.940	25.507.017	(526.077)

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	732.640	4.180.860	1.826.458	22.376.431	-	29.116.389
Rivalutazioni	114.458	-	-	9.407.247	-	9.521.705
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	682.123	4.025.714	1.784.095	6.639.145	-	13.131.077
Valore di bilancio	164.975	155.146	42.363	25.144.533	-	25.507.017
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	-	179.893	13.943	169.537	227.525	590.898
Ammortamento dell'esercizio	17.522	121.861	23.152	954.440	-	1.116.975
Totale variazioni	(17.522)	58.032	(9.209)	(784.903)	227.525	(526.077)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	732.640	4.360.753	1.840.401	22.529.742	227.525	29.691.061
Rivalutazioni	114.458	-	-	9.407.247	-	9.521.705
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	699.645	4.147.575	1.807.247	7.577.359	-	14.231.826
Valore di bilancio	147.453	213.178	33.154	24.359.630	227.525	24.980.940

Di seguito si espone la composizione della voce altre immobilizzazioni materiali al fine di dare evidenza dei valori riferiti ai Beni in concessione oggetto, come già detto in premessa, di rivalutazione:

	Altre immobilizzazioni materiali	Beni in concessione	Totale Altre Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	2.751.468	19.624.963	22.376.431
Rivalutazioni	-	9.407.247	9.407.247
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.519.229	4.119.916	6.639.145
Svalutazioni	-	-	-
Valore di bilancio	232.239	24.912.294	25.144.533
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	65.925	108.239	174.164
Ammortamento dell'esercizio	59.994	894.446	954.440
Altre variazioni	-	(4.627)	(4.627)
Totale variazioni	5.931	(790.834)	(784.903)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	2.817.393	19.728.575	22.545.968
Rivalutazioni	-	9.407.247	9.407.247
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.579.223	5.014.362	7.593.585
Valore di bilancio	238.170	24.121.460	24.359.630

### Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2019 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni e deroghe ai criteri di valutazione civilistica come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa.

Descrizione	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	114.458	114.458
Altri beni	9.407.247	9.407.247
<b>Totale</b>	<b>9.521.705</b>	<b>9.521.705</b>

Come richiesto dal principio contabile OIC 16, l'importo della rivalutazione al lordo degli ammortamenti risulta pari a quanto indicato nella tabella sopra riportata, l'importo netto è pari a 8.106.539.

### Operazioni di locazione finanziaria

La società ha in essere n. 1 contratto di locazione finanziaria per il quale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

contratto di leasing N. 6026810 del 14/10/2002  
 durata del contratto di leasing mesi 300  
 bene utilizzato immobile (parcheggio multipiano)  
 costo del bene Euro 3.050.110  
 opzione di acquisto Euro 599.967

	Importo
<b>Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio</b>	3.050.110
<b>Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio</b>	391.659
<b>Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo</b>	8.123

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
24.562	43.818	(19.256)

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	251.449	54.328	305.777
<b>Svalutazioni</b>	251.449	48.860	300.309
<b>Valore di bilancio</b>		5.468	5.468
<b>Valore di fine esercizio</b>			

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni
<b>Costo</b>	251.449	54.328	305.777
<b>Svalutazioni</b>	251.449	48.860	300.309
<b>Valore di bilancio</b>	-	5.468	5.468

### Partecipazioni

Per le seguenti partecipazioni si rileva quanto segue.

- partecipazione in Piattaforma Logistica delle Marche – rete di impresa  
Aerdorica spa partecipa con Interporto Marche spa alla rete di impresa denominata Piattaforma Logistica delle Marche (Adriatic Logistic Platform) con una quota pari al 50%; la partecipazione risulta svalutata al 100%.
- partecipazione in Raffaello srl in liquidazione  
Aerdorica spa detiene il 100% delle quote della società Raffaello srl; a causa delle perdite pregresse, la partecipazione risulta svalutata al 100%.
- partecipazione in Interporto Marche spa  
Aerdorica spa detiene quota pari allo 0,42% del capitale della Interporto Marche; a causa delle perdite pregresse, la partecipazione risulta svalutata al 100%.

La voce “Partecipazioni in altre società” accoglie una quota di Euro 2 mila, pari al 3,81%, della società Convention Bureau Terre Ducali srl, una quota di Euro 2 mila, pari al 19%, della società Hesis srl ed una quota di Euro 1 mila, pari al 1,79%, della società Ticas srl.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	38.350	(19.256)	19.094	19.094
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	38.350	(19.256)	19.094	19.094

La voce crediti verso altri, pari ad Euro 19.094 è costituito da depositi cauzionali per utenze e da altri depositi cauzionali.

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2018	Cessioni	31/12/2019
Altri	38.350	19.256	19.094
<b>Totale</b>	<b>38.350</b>	<b>19.256</b>	<b>19.094</b>

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %
<b>Raffaello Srl in liquidazione</b>	Falconara	80.000	(18.537)	(579.471)	100,00%

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
P.L.M. Piatt. Log.Marche	Falconara	60.000	(1.478)	43.512	21.756	50,00%	-
Altre partecipazioni							5.468
<b>Totale</b>							<b>5.468</b>

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	19.094	19.094
<b>Totale</b>	<b>19.094</b>	<b>19.094</b>

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Crediti verso altri	19.094

## Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile
Depositi cauzionali	19.094
<b>Totale</b>	<b>19.094</b>

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
89.785	115.688	(25.903)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	115.688	(25.903)	89.785
<b>Totale rimanenze</b>	<b>115.688</b>	<b>(25.903)</b>	<b>89.785</b>

Si precisa che il fondo obsolescenza magazzino al 31/12/2019 pari a Euro 29.250, ha subito nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

Descrizione	Importo
Accant.to al fondo obsolescenza nell'esercizio	29.250
Saldo f.do obsolescenza magazzino al 31/12/2019	29.250

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
2.040.363	4.594.885	(2.554.522)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.103.293	318.830	1.422.123	1.422.123
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	42.195	(18.430)	23.765	23.765
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	78	5.662	5.740	5.740
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	2.996.017	(2.996.017)		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	453.302	135.433	588.735	588.735
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>4.594.885</b>	<b>(2.554.522)</b>	<b>2.040.363</b>	<b>2.040.363</b>

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto i crediti hanno scadenza inferiore ai 12 mesi e i costi di transazione, le commissioni e ogni altra eventuale differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

Risultano contabilizzate come crediti in contenzioso le seguenti posizioni: Euro 344.707 del credito verso Alitalia in amministrazione straordinaria proc. n. 1/2017 integralmente svalutato; Elilombarda con pratica di recupero credito in corso Euro 18.672 Associazione volo Sky Riders Euro 21.025 integralmente svalutato; D&D Euro 58.752 per il quale è stato depositato un ricorso per decreto ingiuntivo; Fox per Euro 77.777 per il quale si procederà con il recupero coatto del credito; Euro 42.974 del credito verso Poste Italiane per il quale credito è stato predisposto ricorso per decreto ingiuntivo. Per tutte sono state esperite le procedure di recupero del credito.

Si segnala inoltre che tra gli altri crediti è iscritto un credito di Euro 100.000 nei confronti di Helvia, riveniente da un giudizio favorevole ad Aerdorica, integralmente svalutato in via prudenziale essendo ancora pendente un giudizio che potrebbe incidere sulla sua effettiva recuperabilità.

Per le imposte anticipate, relative a perdite fiscali riportabili, si rinvia a quanto commentato in premessa tra i criteri di formazione e nel prosieguo al paragrafo appositamente dedicato alla fiscalità differita.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	UE	Extra UE	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	520.565	892.906	8.652	1.422.123
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	23.765	-	-	23.765
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	5.740	-	-	5.740
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	588.735	-	-	588.735
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.138.805</b>	<b>892.906</b>	<b>8.652</b>	<b>2.040.363</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:



Descrizione	F do svalutazione ex art. 2426 Codice civile
Saldo al 31/12/2018	2.165.470
Utilizzo nell'esercizio	1.820.759
Accantonamento esercizio	286.055
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>630.766</b>

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2019 presenta un saldo di Euro 630.766, così composto:

- quanto ad Euro 77.777 pari al 100% del credito verso Fox, per il quale la società procederà con il recupero coatto del credito;
- quanto ad Euro 55.766 pari al 100% del credito verso D&D per il quale la società ha depositato un ricorso per decreto ingiuntivo;
- quanto ad Euro 21.025 pari al 100% del credito verso Associazione volo Sky Riders inesigibile da numerosi anni nonostante i tentativi di recupero da parte della società;
- quanto ad Euro 21.487 pari al 50 % del credito verso Poste Italiane per il quale la società ha predisposto un ricorso per decreto ingiuntivo;
- quanto ad Euro 344.711 pari al 100% del credito verso Alitalia in amministrazione straordinaria proc. n.1/2017;
- quanto ad Euro 100.000 trattasi del credito verso Helvia, sopra citato, oggetto di contenzioso pendente;
- quanto ad Euro 10.000 trattasi della sommatoria di più modeste svalutazioni.

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
2.552.644	614.504	1.938.140

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	563.496	1.944.981	2.508.477
Denaro e altri valori in cassa	51.008	(6.841)	44.167
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>614.504</b>	<b>1.938.140</b>	<b>2.552.644</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Banche c/c attivi	2.508.477
BCC Ancona e Falconara c/c (conto dedicato alla procedura concordataria)	1.394.111
Altri c/c presso BCC Ancona e Falconara	1.088.847
Altri c/c	25.519

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
56.032	8.241	47.791

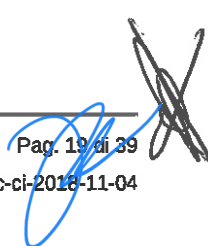
Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi</b>	8.241	47.791	56.032
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	8.241	47.791	56.032

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
<b>RISCONTI ATTIVI:</b>	
Spese promozionali compagnia aerea Volotea	36.000
Contratto manutenzione Software Design	9.150
Canoni manutenzione macchine radiogene	3.759
Servizi vari	7.123
	<b>56.032</b>



## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
28.788.905	(23.663.602)	52.452.507

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	6.412.605	16.386.398	6.412.605		16.386.398
Altre riserve					
Varie altre riserve	(1)	1	-		-
Totale altre riserve	(1)	1	-		-
Utili (perdite) portati a nuovo	(21.599.213)	-	(21.599.213)		-
Utile (perdita) dell'esercizio	(8.476.993)	12.402.507	(8.476.993)	12.402.507	12.402.507
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>(23.663.602)</b>	<b>28.788.906</b>	<b>(23.663.601)</b>	<b>12.402.507</b>	<b>28.788.905</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi
			per copertura perdite
Capitale	16.386.398	B	13.734.591
Riserve di rivalutazione	-	A,B	1.912.558
<b>Totale</b>	<b>16.386.398</b>		<b>15.647.149</b>

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Utili/(Perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	6.412.605		(21.599.213)	(15.186.608)
Altre variazioni				
incrementi		(21.599.213)	(8.476.993)	(30.076.206)
decrementi		1	(21.599.213)	(21.599.212)
Risultato dell'esercizio precedente			(8.476.993)	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>6.412.605</b>	<b>(21.599.214)</b>	<b>(8.476.993)</b>	<b>(23.663.602)</b>

	Capitale sociale	Utile/(Perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
Altre variazioni				
incrementi	16.386.398	1	12.402.507	28.788.906
decrementi	6.412.605	(21.599.213)	(8.476.993)	(23.663.601)
Risultato dell'esercizio corrente			12.402.507	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	16.386.398		12.402.507	28.788.905

In data 29/07/2019, nel corso dell'Assemblea Straordinaria dei Soci di Aerdorica Spa, è stato deliberato la copertura delle perdite complessive pari ad Euro 30.076.206 mediante azzeramento del capitale Sociale esistente al 31/12/2018 pari ad Euro 6.412.605 e la sua ricostituzione ad aumento fino ad Euro 25.050.000, sottoscritto ed integralmente versato dalla Regione Marche al fine di consentire il pagamento dei debiti risultanti dal piano concordatario, la sua contestuale riduzione ad Euro 1.386.398 ed il successivo aumento fino ad Euro 16.386.398 mediante sottoscrizione da parte del nuovo socio del Njord Adreanna s.r.l., aggiudicataria del bando, della somma di Euro 15.000.000.

Alla data del 31/12/2019 il Capitale Sociale risulta essere detenuto nel seguente modo:

Soci	n. azioni	v/n unitario	Totale versato
Regione Marche	1.386.398	1	1.386.398
Njord Adreanna Srl	15.000.000	1	5.000.000

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
4.631.502	3.124.265	1.507.237

Ai sensi dell'art. 2423-ter, penultimo comma, si segnala che la componente iscritta nel bilancio come Altri fondi (B 4 - vedi tabella seguente), riga "valore inizio esercizio", non è comparabile con la medesima voce esposta nel bilancio Cee depositato per l'esercizio precedente, giacché si è proceduto ad una riclassificazione contabile, specificatamente con spostamento dalla voce D)14-altri debiti, dello stanziamento 2018 (pari ad Euro 77.424) per oneri antincendio in quanto oggetto di contestazione e contenzioso. Il tutto al fine di rendere intellegibile l'effettiva dinamica delle voci da un periodo all'altro a fronte di una necessaria diversa e più corretta classificazione negli schemi di bilancio, in base al principio contabile OIC 31, di passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati.

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	2.412.307	711.958	3.124.265
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio		2.225.069	2.225.069
Utilizzo nell'esercizio	83.298	634.534	717.832
Totale variazioni	(83.298)	1.590.535	1.507.237
Valore di fine esercizio	2.329.009	2.302.493	4.631.502

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio e trovano collocazione nel conto economico, secondo il criterio della classificazione per natura, alle seguenti voci:

- Euro 1.986.851 alla voce B)12 accantonamenti per rischi;
- Euro 76.098 alla voce B)7 per servizi;
- Euro 110.000 alla voce B)9-e altri costi per il personale;
- Euro 52.120 alla voce B)14 oneri diversi di gestione.

I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Il fondo rischi ed oneri pari ad Euro 2.302.493 è così composto:

- fondo rischi contenzioso materia del lavoro pari ad Euro 1.986.851, destinato a fronteggiare oneri e rischi connessi al personale ed in particolare in relazione a contenziosi legali sia in essere che potenziali per rivendica di tutte le somme maturate, dalla data di inizio decurtazione, 22 febbraio 2014, sino alla data di effettiva regolarizzazione delle singole buste paga;
- fondo rischi ed oneri e rischi connessi al contenzioso in essere riguardo alla prestazione patrimoniale stabilita dall'art.1, comma 1328 della Legge n.296/2006, come modificata dall'art.4, commi 3 bis, del DI n.185/2008, cosiddetto "Fondo antincendi" pari ad Euro 153.522;
- fondo per retribuzione variabile pari a Euro 110.000;
- fondo rischi sanzioni tributarie su versamenti periodici per Euro 52.120 relativi all'anno 2018.

Per le ulteriori informazioni sui rischi si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

Il restante importo pari ad Euro 2.329.009 è rappresentato dal fondo imposte differite sulla rivalutazione dei beni in concessione così formato:

Altre imposte differite ...	2.329.009
Ires	1.945.570
Irap	383.439

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
531.102	643.058	(111.956)

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	
Valore di inizio esercizio	643.058
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	8.472
Utilizzo nell'esercizio	120.428
Totale variazioni	(111.956)
Valore di fine esercizio	531.102

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
5.771.510	50.703.593	(44.932.083)



Si rinvia a quanto già indicato alla precedente voce B) Fondi rischi ed oneri ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423-ter, penultimo comma.

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	10.318.224	(9.866.033)	452.191	452.191	-
Acconti	7.665	(7.653)	12	12	-
Debiti verso fornitori	3.969.463	(2.041.055)	1.928.408	1.928.408	-
Debiti verso imprese controllate	30.000	(30.000)	-	-	-
Debiti verso controllanti	8.187.868	(8.187.868)	-	-	-
Debiti tributari	13.456.805	(12.594.097)	862.708	726.332	136.376
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.260.451	(9.898.943)	1.361.508	987.064	374.424
Altri debiti	3.473.117	(2.306.434)	1.166.683	1.166.683	-
<b>Totale debiti</b>	<b>50.703.593</b>	<b>(44.932.083)</b>	<b>5.771.510</b>	<b>5.260.710</b>	<b>510.800</b>

I debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale in quanto si è ritenuta non rilevante l'applicazione del criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

L'iscrizione contabile dei debiti tiene evidenza della suddivisione tra debiti residuali riconducibili al periodo concorsuale, in parte inerente a somme contestate come da istanza ex art.136 l.fall. depositata presso la sezione fallimentare del Tribunale di Ancona (Euro 676.473), in parte in procinto di estinzione e risulta così dettagliata:

DEBITI TOTALI CONCORSUALI FINE ESERCIZIO	Importo
Debiti verso fornitori	122.238
Debiti tributari	359.806
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	30.000
Altri debiti	624.368
<b>Totale debiti</b>	<b>1.136.412</b>

DEBITI CORRENTI	Importo
Debiti verso banche	452.191
Acconti	12
Debiti verso fornitori	1.806.170
Debiti tributari	502.902
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.331.508
Altri debiti	542.315
<b>Totale debiti</b>	<b>4.635.098</b>

- Il saldo del debito verso banche al 31/12/2019, pari a Euro 452.191, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

- La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

- I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al valore nominale e comprende il totale dei debiti commerciali comprese le fatture da ricevere e dedotte le note credito da ricevere.

- La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

I debiti per ritenute lavoratori dipendenti e professionisti sono pari ad Euro 105.851, debito per Iva del mese di Dicembre per Euro 19.151, debiti per addizionale comunale ed antincendio da versare per Euro 17.767 debiti per Imu pari ad Euro 73.447, debiti per Euro 177.412 vs Agenzia delle Entrate per rateizzazioni Iva anno 2018, Euro 109.266 per addizionale comunale ed antincendio da incassare.

- La voce "Debiti v/istituti previdenziali" si riferisce prevalentemente al debito vs Inps per i contributi dei lavoratori dipendenti pari ad Euro 284.702, Euro 15.966 per debiti vs istituti di previdenza complementare dipendenti e dirigenti ed Euro 11.809 per debito vs Inps per contributi degli amministratori. Risultano debiti rateizzati con l'Agenzia riscossione per Euro 449.613 relativi ad addizionale comunale Inps per il periodo aprile-luglio 2018, Euro 134.710 per addizionale vs Inps rateizzata con lo stesso Istituto relativa al periodo agosto-dicembre 2018 il cui pagamento terminerà marzo 2020, addizionale Inps da versare relativa al mese di dicembre 2019 per Euro 59.107 e addizionale da incassare per Euro 375.601.

- La voce "altri debiti" si riferisce prevalentemente a debiti verso il personale per competenze e ferie non godute pari ad Euro 458.533, debiti verso Enac per canone concessorio pari ad Euro 30.445, debiti per Euro 25.000 per depositi cauzionali passivi ed altri debiti per minor valore pari ad Euro 28.337.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti verso banche	452.191	-	-	452.191
Acconti	12	-	-	12
Debiti verso fornitori	897.466	1.027.955	2.987	1.928.408
Debiti tributari	862.708	-	-	862.708
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.361.508	-	-	1.361.508
Altri debiti	1.166.683	-	-	1.166.683
Debiti	4.740.568	1.027.955	2.987	5.771.510

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	452.191	452.191
Acconti	12	12
Debiti verso fornitori	1.928.408	1.928.408
Debiti tributari	862.708	862.708
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.361.508	1.361.508
Altri debiti	1.166.683	1.166.683
Totale debiti	5.771.510	5.771.510

## Operazioni di ristrutturazione del debito

### 1. Informazioni relative all'esercizio in cui la ristrutturazione diviene efficace

In data 14.02.2018 la società ha presentato domanda di ammissione alla procedura di concordato preventivo in continuità.

Con decreto emesso in data 24.09.2018 il Tribunale di Ancona ha ammesso la società alla procedura di concordato preventivo.

Lo stato di squilibrio economico finanziario che hanno portato la Società a tale procedura è riconducibile a fattori di natura endogena ed esogena, indicati dalla stessa società, condivise anche dai Commissari Giudiziali della procedura del concordato, sia come risultante anche dalla Decisione della Commissione UE del 22 febbraio 2019.

Ulteriore conseguenza della conclamata situazione di crisi è stata la necessità da parte di Aerdorica di ricorrere in due occasioni all'utilizzo dello strumento di ammortizzazione sociale del Contratto di Solidarietà difensivo, di cui la prima relativa al periodo dal 10.11.2016 al 09.05.2017 e la seconda relativa al periodo dal 01.02.2018 al 31.07.2019.

Nel corso del 2019 Aerdorica Spa ha attivato un importante percorso di risanamento e di ristrutturazione – come risultante dal Piano Industriale e di Risanamento 2017/2022 - destinato ad assicurare il proseguo delle attività aziendali in condizioni di equilibrio economico-finanziario ed il ripristino della redditività, in conformità a quanto stabilito dalla normativa dell'unione Europea, in particolare dalla Comunicazione della Commissione 2014 /C 249/01.

Tale percorso è stato reso possibile da:

- esito positivo del bando di gara per l'individuazione del socio privato e con l'aggiudicazione da parte del nuovo socio Njord Adreanna S.r.l. attraverso la sottoscrizione di un aumento di capitale Sociale di Euro 15.000.000;
- decisione favorevole da parte della Commissione Europea del 22/02/2019 che attestava la decisione di non sollevare obiezioni nei confronti dell'aiuto alla ristrutturazione in questione poiché l'aiuto era compatibile con il mercato interno ai sensi dell'art.107 del Trattato sul funzionamento dell'Unione Europea.

Con il consenso della Direzione Generale Commissione Europea di Bruxelles, raggiunte le maggioranze con un consenso di oltre l'85% degli ammessi al voto, il Tribunale ha depositato in data 08/07/2019 il Decreto di omologazione del concordato.

Il concordato era stato richiesto ai sensi dell'art.186 bis l.f., con piano di risanamento in continuità soggettiva fondato su un'unica operazione di Euro 40.050.000, suddiviso in due tranches:

- la prima di Euro 25.050.000, riservata ai soci ante ingresso privato, da utilizzare, previo abbattimento del capitale sociale, per la copertura delle perdite pregresse e la ricostituzione del capitale sociale ad Euro 1.386.398;
- la seconda, di Euro 15.000.000, riservata all'ingresso del nuovo socio, denominato Njord Adreanna S.r.l., risultato aggiudicatario del bando indetto per la sua individuazione.

La perdita della partecipazione di controllo da parte della Regione Marche costituisce una delle prescrizioni ricevute dalla Commissione europea per il rilascio dell'autorizzazione alla erogazione dell'Aiuto alla Ristrutturazione e, per un importo equipollente, la società è impegnata ad effettuare opere di miglioramento e ristrutturazione dell'infrastrutture e dei fattori produttivi, opere che sono in corso di progettazione.

L'omologa del concordato, avvenuta come detto in data 08/07/2019, ha permesso il perfezionamento della ricapitalizzazione da parte della Regione Marche di Euro 25.050.000 e, dall'altro, l'ingresso dell'investitore privato Njord Adreanna S.r.l., controllata dal fondo di investimento Njord Partners LLP che detiene il 91,5% del capitale sociale:

- con l'ingresso del nuovo socio, Njord Adreanna S.r.l., ed il versamento della prima tranche di Euro 5.000.000 del Capitale Sociale si è iniziato a dar concreta attuazione al piano di ristrutturazione sia per processo organizzativo che di ristrutturazione del debito corrente e di investimenti, come disposto dalla Commissione Europea;
- con il versamento da parte della Regione Marche della somma di Euro 25.050.000 avvenuto in data 29 /07/2019 a titolo di Aiuto alla Ristrutturazione in favore della Aerdorica S.p.A., si è proceduto alla falcidia approvata dai creditori chirografari ed al pagamento della maggior parte dei debiti scaduti alla data del 14.02.2018,

creando i presupposti per la fattibilità e la conclusione del piano di risanamento.

Lo squilibrio economico finanziario della Società dovuto al perdurare del trend negativo del fatturato ha comportato una situazione di strutturale eccedenza di organico, sovradimensionato rispetto agli attuali carichi di

lavoro ed a quelli previsto nel breve, medio termine, oltreché non in linea con gli obiettivi di risparmio sul costo del lavoro imposti dalla decisione della Commissione Europea. Al fine di rendere maggiormente sostenibile l'assetto gestionale e tendere all'equilibrio economico finanziario, la Società ha utilizzato lo strumento di ammortizzatore sociale di Solidarietà per il periodo dal 01/02/2018-31/07/2019 ed ha attivato una procedura di licenziamento collettivo fondata sull'unico criterio della non opposizione al recesso datoriale, conclusasi con la fuoriuscita incentivata di n. 15 lavoratori.

Purtroppo, il perdurare della situazione di crisi, l'esiguo volume di affari ed in ossequio ai vincoli imposti dalla Commissione UE, ha reso necessario procedere alla richiesta di un periodo in integrazione salariale straordinaria, decorrente dal 01/09/2019 e fino al 28/02/2020 ed alla attivazione di una procedura di licenziamento collettivo con dichiarazione di n.23 esuberanti, che ha consuntivato alla data odierna la fuoriuscita incentivata di n.15 lavoratori.

In aggiunta agli imprescindibili interventi sul costo del lavoro, considerate e valutate le cause che hanno determinato la situazione di grave crisi aziendale, Aerdorica S.p.a. ha già intrapreso ed implementerà nell'immediato futuro un piano di risanamento (che prevede anche l'affidamento all'esterno di attività non-core rispetto a quelle strettamente connesse alla gestione aeroportuale, conformemente anche a quanto disposto in merito dalla cit. Decisione della Commissione UE) volto a fronteggiare gli squilibri di natura produttiva, finanziaria e gestionale, oltreché di mantenimento e di sviluppo dell'attività.

## 2. Informazioni relative agli esercizi successivi a quello in cui la ristrutturazione diviene efficace

La società sta completando il pagamento dei debiti concorsuali residuali ad eccezione delle posizioni verso creditori "contestati", come da istanza ex art.136 comma 2 l.fall. depositata presso la sezione Fallimentare del Tribunale di Ancona e dando attuazione al processo di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale che porteranno la Società Aerdorica Spa al compimento dell'opera di risanamento, di ripristino delle condizioni di equilibrio economico finanziario e di rilancio strategico dello scalo.

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
49.096	76.839	(27.743)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	26.652	(9.476)	17.176
Risconti passivi	50.187	(18.267)	31.920
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>76.839</b>	<b>(27.743)</b>	<b>49.096</b>

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
<b>RATEI PASSIVI:</b>	
Canoni di leasing	17.176
<b>RISCONTI PASSIVI:</b>	
Canoni di sub-concessione	31.920
	<b>49.096</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
7.305.324	7.023.313	282.011

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	5.666.226	5.143.734	522.492
Altri ricavi e proventi	1.639.098	1.879.579	(240.481)
<b>Totale</b>	<b>7.305.324</b>	<b>7.023.313</b>	<b>282.011</b>

La voce altri ricavi accoglie principalmente;

- i ricavi da sub-concessioni per Euro 1.018.642;
- sopravvenienze attive per Euro 334.587.

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Voli di linea passeggeri /charter e aviazione generale	1.282.632
Voli cargo e postali	657.297
Diritti aeroportuali	3.197.738
Corrispettivi parcheggi	507.217
Commissioni biglietteria	21.342
<b>Totale</b>	<b>5.666.226</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	5.666.226
<b>Totale</b>	<b>5.666.226</b>

La società ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale pari a Euro 334.587 (sopravvenienze attive). Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
14.504.889	15.433.656	(928.767)



Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	145.515	184.432	(38.917)
Servizi	5.638.995	5.126.121	512.874
Godimento di beni di terzi	163.627	223.449	(59.822)
Salari e stipendi	2.627.795	2.507.990	119.805
Oneri sociali	795.781	779.717	16.064
Trattamento di fine rapporto	173.411	170.869	2.542
Altri costi del personale	875.368		875.368
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.083	2.787	2.296
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.116.975	1.199.827	(82.852)
Svalutazioni crediti attivo circolante	286.055		286.055
Variazione rimanenze materie prime	25.903	(36.441)	62.344
Accantonamento per rischi	1.986.851	338.766	1.648.085
Oneri diversi di gestione	663.530	4.936.139	(4.272.609)
<b>Totale</b>	<b>14.504.889</b>	<b>15.433.656</b>	<b>(928.767)</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Sono comprensivi dei relativi oneri di acquisto e sono così composti:

Costi della produzione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Acquisto materiali diversi	97.562	64.752	32.810
Materiale di consumo gestione voli	16.839	78.273	(61.434)
Carburanti autovetture e automezzi	31.114	41.407	(10.293)
<b>Totale</b>	<b>145.515</b>	<b>184.432</b>	<b>(38.917)</b>

### Costi per servizi

Costi per servizi	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Manutenzioni	274.394	123.209	151.185
Energia e utenze	509.013	544.406	(35.393)
Compensi Amministratori e Sindaci	154.872	159.378	(4.506)
Consulenze e prestazioni professionali	209.698	148.055	61.643
Consulenze concordato	694.962	380.427	314.535
consulenze pre-deduzione		696.283	(696.283)
Spese commerciali e promozionali vs. compagnie aeree	2.658.087	2.382.989	275.098
Consulenze legali	314.123	57.892	256.231
Servizi di pulizia e facchinaggio	150.047	40.048	109.999
Utilizzo sistemi	111.532	76.385	35.147
Accantonamento servizio antincendio VVFF	76.098	88.312	(12.214)
Assicurazioni	79.466	78.984	482
Altre	406.703	349.753	56.950
<b>Totale</b>	<b>5.638.995</b>	<b>5.126.121</b>	<b>512.874</b>

### Per godimento di beni di terzi

La voce ammonta ad Euro 163.627 (Euro 223.449 nel 2018) e si riferisce a canoni noleggio e di affitto variabile Euro 36.207 mila, canoni leasing per Euro 50.519 e per Euro 76.899 al canone di concessione Enac e sicurezza bagagli.



### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Costi per il personale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Salari e stipendi	2.627.795	2.507.990	119.805
Oneri sociali	795.781	779.717	16.064
Trattamento fine rapporto	173.411	170.869	2.542
Altri costi	875.368		875.368
<b>Totali</b>	<b>4.472.355</b>	<b>3.458.576</b>	<b>1.013.779</b>

La voce altri costi si riferisce:

- per Euro 765.368 all'incentivo inerente al personale esodato, pari a 15 persone, per effetto del percorso di ristrutturazione aziendale;
- per Euro 110.000 all'accantonamento per oneri di retribuzione variabile come da previsione contrattuale.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce svalutazione dei crediti recepisce uno stanziamento pari ad Euro 286.055 a fronte di posizioni rischiose nell'incasso.

### Accantonamento per rischi

La voce accantonamenti per rischi recepisce un accantonamento per Euro 1.986.851 inerente a contenziosi in materia del lavoro destinato a fronteggiare oneri e rischi connessi al personale, ed in particolare in relazione a contenziosi legali, sia in essere che potenziali, per rivendica di tutte le somme maturate, dalla data di inizio decurtazione, 22 febbraio 2014, sino alla data di effettiva regolarizzazione delle singole buste paga.

### Oneri diversi di gestione

La voce oneri diversi di gestione recepisce le seguenti voci:

tassa di rifiuti pari ad Euro 72.445, si è proceduto nel corso del 2019 ad una ridefinizione delle tariffe applicate dal Comune di Falconara che hanno portato un risparmio per Aerdorica importante, IMU per Euro 73.447, sanzioni pecuniarie pari ad Euro 97.729 per debiti tributari relativi al 2018 pagati con ravvedimento operoso nel 2019, perdite su crediti per posizioni crediti non più recuperabili per Euro 96.315 ed altri importi di minore entità.

Si tiene ad evidenziare che il Conto Economico dell'esercizio 2019 ha dovuto accogliere, nell'ambito della gestione caratteristica, una serie di costi di natura "eccezionale", conseguenti alla procedura di ristrutturazione e da correlare comunque alla sopravvenienza attiva straordinaria da falcidia concordataria (classificata nel prosiegua tra i proventi finanziari), meglio evidenziati nel prosiegua:

- consulenze rese necessarie per affrontare le fasi della privatizzazione e della istruttoria UE per l'Aiuto di Stato, compresi i costi per organi nominati dal Tribunale; alle suddette devono aggiungere le ulteriori consulenze legali per affrontare le cause in materia lavorativa;
- sopravvenienze passive rappresentate da maggiori debiti verso i creditori sociali che, in sede concorsuale, hanno dichiarato di vantare importi maggiori rispetto a quelli originariamente iscritti e da sopravvenienze passive rappresentate da rettifiche di debiti di competenza esercizio precedente;
- incentivi all'esodo inerenti alla procedura di licenziamento collettivo per la fuoriuscita di n.15 persone per effetto del processo di ristrutturazione;
- accantonamenti per rischi di contenziosi in materia di lavoro.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
22.514.791	(149.951)	22.664.742

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	22.569.691	2.732	22.566.959
(Interessi e altri oneri finanziari)	(54.910)	(152.571)	97.661
Utili (perdite) su cambi	10	(112)	122
<b>Totale</b>	<b>22.514.791</b>	<b>(149.951)</b>	<b>22.664.742</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	1.113
Altri	53.797
<b>Totale</b>	<b>54.910</b>

Descrizione	Altre
Interessi bancari	1.113
Interessi fornitori	15.073
Interessi su finanziamenti	38.724
<b>Totale</b>	<b>54.910</b>

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre
Interessi bancari e postali	22.077
Altri proventi	22.547.614
<b>Totale</b>	<b>22.569.691</b>

La voce "altri proventi" accoglie essenzialmente la sopravvenienza straordinaria da falcidia concordataria iscritta per Euro 22.544.615.



## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### Ricavi di entità o incidenza eccezionale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di ricavo	Importo	Natura
Sopravvenienze attive per riduzioni debiti da accordi con creditori sociali	351.859	voce A) 5
Sopravvenienze attive da falcidia concordataria	22.544.615	voce C) 16 d)
<b>Totale</b>	<b>22.896.474</b>	

La voce sopravvenienza attiva da falcidia concordataria accoglie la falcidia generata del ceto creditorio nelle misure previste dal Piano Concordatario per effetto dell'intervenuta omologa del concordato in data 8/7/2019, come meglio illustrato nelle pagine precedenti; la voce sopravvenienze attive si riferisce a minor debiti verso creditori sociali per effetto di accordi al di fuori del concordato.

### Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di costo	Importo	Natura
Spese e consulenze procedura di concordato	694.961	voce B) 7
Spese privatizzazione	42.774	voce B) 7
Spese legali addebitate in giudizio	157.186	voce B) 7
Oneri per incentivazione esodo	765.368	voce B) 9 e)
Sopravvenienze passive anche correlate alla procedura concordataria	312.076	voce B) 14
Sanzioni tributarie e previdenziali	97.730	voce B) 14
Accantonamenti per rischio contenziosi in materia di lavoro	1.986.851	voce B) 12
Recupero imposte anticipate pregresse per utilizzo perdite fiscali e interessi passivi da test Rol	2.996.017	voce 20) c)
<b>Totale</b>	<b>7.052.963</b>	

Quelli sopra elencati sono i costi, di natura "eccezionale", conseguenti alla procedura di ristrutturazione e sua omologa, da correlare ovviamente alla sopravvenienza attiva straordinaria da falcidia concordataria prima evidenziata.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
2.912.719	(83.301)	2.996.020

Imposte	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	2.912.719	(83.301)	2.996.020
IRES	2.926.432	(69.587)	2.996.019
IRAP	(13.714)	(13.714)	
<b>Totale</b>	<b>2.912.719</b>	<b>(83.301)</b>	<b>2.996.020</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico {da inserire ove rilevante}:

#### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	15.315.226	
Onere fiscale teorico (%)	24	3.675.654
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>		
Accantonamenti per rischi ed oneri	186.098	
Contributi associativi non pagati	4.504	
Svalutazione magazzino	29.250	
Accantonamenti per contenziosi in materia di lavoro	1.986.851	
Compensi amministratori non pagati	16.792	
Svalutazione crediti	286.055	
<b>Totale</b>	<b>2.509.550</b>	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Imu e Tari 2018 pagate nel 2019	(68.514)	
Ammortamento rivalutazione beni in concessione	289.936	
Consulenze pag. nel 2018 ma ultimate nel 2019 e util. f.do rischi	(403.196)	
Contributi associativi pregressi pagati nel 2019	(7.541)	
Perdite fiscali pregresse e interessi passivi sa test Rol	(20.603.643)	
<b>Totale</b>	<b>(20.792.958)</b>	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>		
Perdite su crediti	96.316	
Imu	73.447	
Sopravvenienze passive	312.075	
Multe e ammende	151.001	
Vari indeducibili	23.184	
Super ammortamento	(608)	
Tfr deducibile	(6.509)	
Sopravvenienza attiva da falcidia non tassata	(1.429.752)	
<b>Totale</b>	<b>(780.846)</b>	
Imponibile fiscale	(3.749.028)	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	(454.304)	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	1.077.228	
Deduzioni su costo personale dipendente	(4.181.082)	
<b>Totale</b>	<b>(3.558.158)</b>	
Onere fiscale teorico (%)	4,73	
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>		
Svalutazione magazzino	29.250	
<b>Rigiro di differenze temporanee di esercizi precedenti:</b>		
Consulenze pagate nel 2018 ma ultimate nel 2019	(290.546)	
Utilizzo fondo rischi	(108.817)	
<b>Imponibile Irap</b>	<b>(3.928.271)</b>	
IRAP corrente per l'esercizio		

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

**Fiscalità differita / anticipata**

Le imposte differite (attive e passive) sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno. Il tutto sempre nel rispetto del principio e nei limiti della ragionevole certezza del recupero delle imposte differite attive e passive conseguenti alle predette differenze temporanee.

In conseguenza di quanto sopra, sono iscritte:

- a) imposte differite passive ai fini IRES e IRAP per Euro 2.329.008, al netto della quota annua di riassorbimento, relative al valore residuo della rivalutazione civilistica iscritta ad incremento del valore dei beni in concessione.

Per quanto concerne le imposte anticipate, il presente bilancio rileva unicamente l'annullamento di quelle rilevate nei precedenti esercizi e già iscritte per Euro 2.996.017 per effetto dell'utilizzo delle perdite fiscali e degli interessi passivi da test RoI, cui si riferivano, ai fini della neutralizzazione fiscale della sopravvenienza attiva da falcidia concordataria.

Per il resto, non sono state iscritte imposte anticipate per circa Euro 1.490.000, derivanti da perdite fiscali riportabili dell'esercizio e da altre differenze temporanee, ritenendo al momento prudenzialmente non sussistenti le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato o comporterebbero la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

**Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti**

	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31/12 /2019	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31/12 /2019	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
<b>Imposte differite:</b>								
Rivalutazione civilistica beni in concessione	8.106.539	1.945.569	8.106.539	383.439	8.396.475	2.015.154	8.396.475	397.153
<b>Totale</b>	<b>8.106.539</b>	<b>1.945.569</b>	<b>8.106.539</b>	<b>383.439</b>	<b>8.396.475</b>	<b>2.015.154</b>	<b>8.396.475</b>	<b>397.153</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>		<b>1.945.569</b>		<b>383.439</b>		<b>2.015.154</b>		<b>397.153</b>

	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31/12 /2019	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31/12 /2019	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Perdite fiscali riportabili a nuovo								
- dell'esercizio	3.739.028							
- di esercizi precedenti					18.255.785			
<b>Totale</b>	<b>3.739.028</b>				<b>18.255.785</b>			
Perdite recuperabili					12.483.404			
Aliquota fiscale	24				24	2.996.017		
(Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite)								
	31/12/2019	31/12 /2019	31/12/2019	31/12 /2019				
Accantonamento oneri antincendio VVFF	76.098	18.264	76.098	3.599				
Accantonamento premio dipendenti	110.000	26.400						
Contributi associativi non pagati	4.504	1.081						
Compensi amministratori non pagati	16.792	4.030						
Altri accantonamenti per rischi ed oneri personale e svalutazione crediti	2.272.906	545.497						
<b>Totale</b>	<b>2.480.300</b>	<b>595.272</b>	<b>76.098</b>	<b>3.599</b>				

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee imponibili	8.106.539	8.106.539
Differenze temporanee nette	8.106.539	8.106.539
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	2.015.154	397.153
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(69.585)	(13.714)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	1.945.569	383.439

## Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Rivalutazione civilistica beni in concessione	8.396.475	(289.936)	8.106.539	24,00%	1.945.569	4,73%	383.439



## Dettaglio delle differenze temporanee escluse

Descrizione	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Accantonamento oneri antincendio VVFF	76.098	76.098	24,00%	18.264	4,73%	3.599
Accantonamento premio dipendenti	110.000	110.000	24,00%	26.400	-	-
Contributi associativi non pagati	4.504	4.504	24,00%	1.081	-	-
Compensi amministratori non pagati	16.792	16.792	24,00%	4.030	-	-
Altri accantonamenti per rischi ed oneri personale e svalutazione crediti	2.272.906	2.272.906	24,00%	545.497	-	-

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente		Esercizio precedente	
	Aliquota fiscale	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	24,00%	12.483.404	24,00%	2.996.017

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Quadri		8	(8)
Impiegati	57	56	1
Operai	24	32	(8)
<b>Totale</b>	<b>81</b>	<b>96</b>	<b>(15)</b>

	Numero medio
Impiegati	57
Operai	24
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>81</b>

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	104.772	50.100

### Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	7.450
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>7.450</b>

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	9.972.948	1
<b>Totale</b>	<b>9.972.948</b>	

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni Ordinarie	9.972.948	1	16.386.398	1	16.386.398	1
Totale	9.972.948	-	16.386.398	-	16.386.398	-

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	391.659
Garanzie	130.000

Gli impegni si riferiscono al valore attuale delle rate a scadere sul contratto di leasing del parcheggio multipiano cui deve aggiungersi il prezzo di opzione finale il cui valore attuale è pari ad Euro 599.968.

Le garanzie si riferiscono invece a fidejussioni prestate a favore di:

- Dogana di Ancona per Diritti Doganali per Euro 50 mila;
- Enac per canone concessorio per Euro 80 mila.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni rilevanti con parti correlate ai fini dell'informativa in questione oltre quanto già ampiamente illustrato nelle restanti parti del presente documento nonché nella relazione sulla gestione.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento alle informative concernenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-quarter Codice Civile, si rinvia a quanto indicato nella relazione sulla gestione.

Da evidenziare che a causa dell'esplosione, in Italia in particolare, del tutto inaspettata, imprevedibile ed immediata, dell'emergenza relativa al rischio epidemiologico "Covid-19", verificatosi a partire dall'ultima settimana del mese di febbraio 2020, l'Aeroporto delle Marche, come tutto lo scenario aeroportuale italiano, sta soffrendo di un drastico, repentino e drammatico crollo dei transiti di passeggeri dovuto alla cancellazione delle attività nel nostro paese annunciate da parte delle compagnie aeree che hanno portato alla temporanea cessazione del traffico avio sullo scalo. Date le circostanze descritte, le Organizzazioni sindacali e le categorie di associazione si stanno operando per attivare l'intervento della cassa integrazione guadagni straordinaria per crisi determinata da un evento improvviso ed impreveduto, così come si stanno attuando altri aiuti alle imprese in termini di sospensioni di scadenze fiscali.

La valutazione di continuità adottata dagli amministratori nella predisposizione del presente bilancio è stata operata, come meglio si dirà anche nella relazione sulla gestione, neutralizzando l'effetto COVID 19, come anche da disposizioni contenute nel DL n.23 del 8 aprile 2020 n.23 (cosiddetto "liquidità"), tenendo conto dei dati rendicontati nel bilancio 2019 e dei dati rilevati per la frazione dell'esercizio 2020 (fino al 23 febbraio 2020).

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La vostra società è controllata dalla NJORD ADREANNA S.R.L. con sede a Milano, cui appartiene il 91,54% del capitale sociale, che ne esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

Non vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società in quanto, essendosi la stessa costituita in data 11/12/2018, il primo ed unico bilancio disponibile sarà quello chiuso al 31/12/2019 che deve ancora essere approvato.

Sarà compito della Njord Adreanna S.r.l. provvedere, in presenza dei presupposti di legge, alla redazione del bilancio consolidato.

### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contribuiti, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, in particolare:

- concessione da parte di Regione Marche, a favore della società, di un aiuto per la ristrutturazione per un massimo di Euro 25.050.000, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1 comma 1 della Legge Regionale 5 giugno 2018 n. 19, subordinato all'ottenimento dell'autorizzazione da parte della Comunità Europea, trattandosi di Aiuto alla Ristrutturazione ai sensi degli orientamenti agli Aiuti di Stato per il salvataggio e la ristrutturazione di imprese non finanziarie in difficoltà / G.U.U.E. c249, 31.07.2014) – autorizzazione rilasciata con Decisione della Commissione Europea in data 22 febbraio 2019. Ai sensi dell'articolo 3-quater, comma 2, del Dl 135/2018 (convertito con legge 12/2019), si segnala che tale aiuto risulta già oggetto di obbligo di pubblicazione nell'ambito del Registro nazionale degli aiuti di Stato e cui pertanto si fa rinvio per ogni ulteriore riscontro;
- la società ha utilizzato il beneficio di minor onere aziendale per costi del personale utilizzando lo strumento di ammortizzatore sociale di Solidarietà per il periodo dal 01/02/2018-31/07/2019 e di richiesta di un periodo in integrazione salariale straordinaria, decorrente dal 01/09/2019 e fino al 28/02/2020.

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2019	Euro	12.402.507
5% a riserva legale	Euro	620.125
a riserva straordinaria	Euro	11.782.382

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Falconara, 10 aprile 2020

#### Per il Consiglio di Amministrazione

Presidente  
Hamish Nihal Malcom De Run

Amministratore Delegato  
Ing. Carmine Bassetti

## Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto BASSETTI ING. CARMINE ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.



